

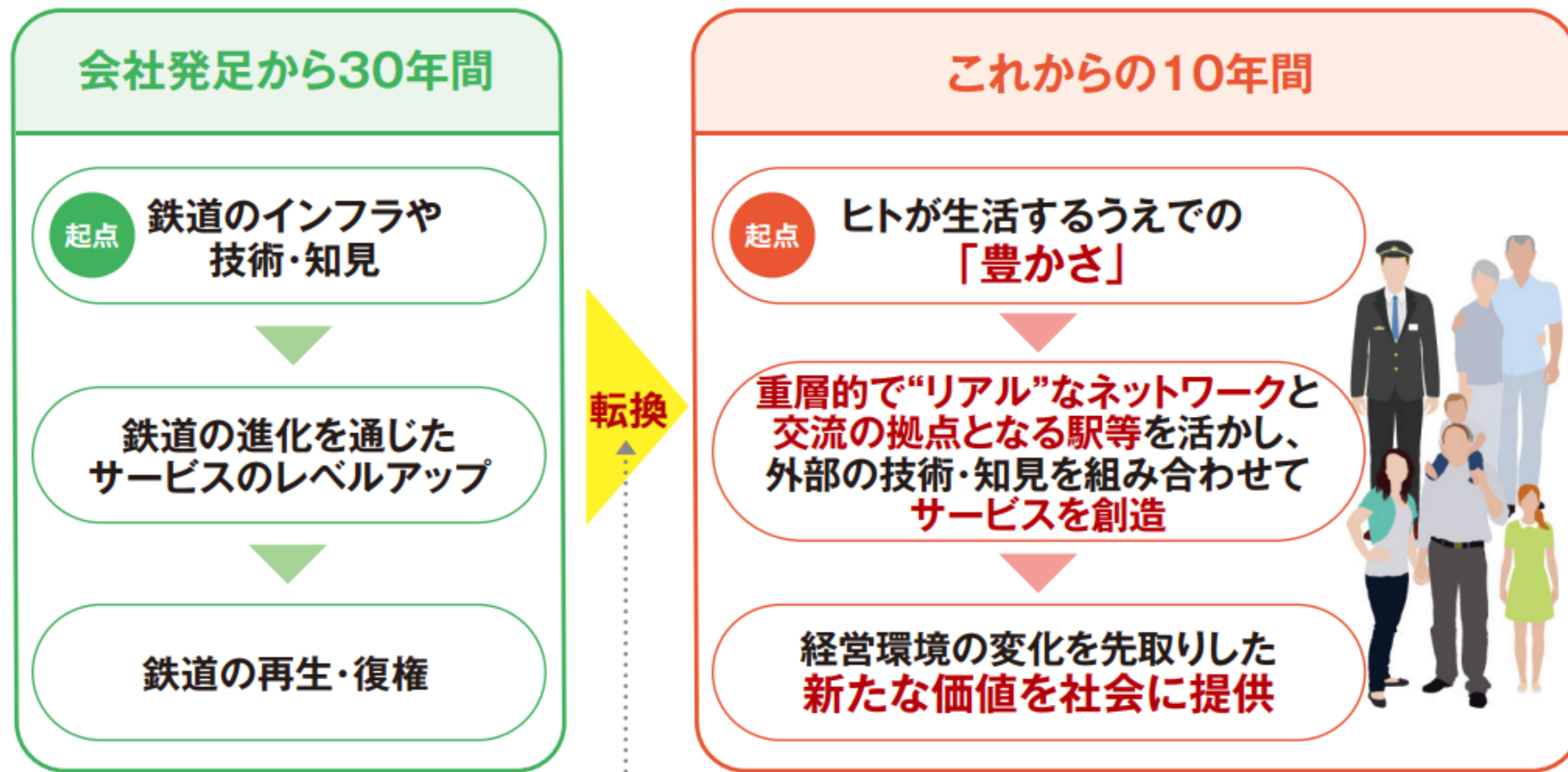
駅を中心とした開発と今後の展開

～高輪ゲートウェイシティ(仮称)での挑戦～

東日本旅客鉄道株式会社
代表取締役副社長
喜勢 陽一

「変革2027」の基本方針

- 「鉄道のインフラ等を起点としたサービス提供」から「ヒト(すべての人)の生活における『豊かさ』を起点とした社会への新たな価値の提供」へと「価値創造ストーリー」を転換していく。



- ①人口減少、少子化、高齢化などの社会構造の大きな変化・多様化
- ②働き方、豊かさなどに対する価値観の変化・多様化
- ③AIやIoTなどの技術革新がひき起こす生活環境の変化
- ④経済・社会のグローバル化に伴う新たな価値観の受容

高輪ゲートウェイシティ(仮称)のまちづくり

首都圏・都心アクセス

首都圏鉄道ネットワーク
魅力あふれる街へのア
クセス



田町駅

高輪ゲートウェイ駅

泉岳寺駅

高輪ゲートウェイシティ (仮称)

品川駅

日本のターミナル

2027年リニア中央新幹線開業予定
日本各地へのアクセスが更に充実

世界へのゲートウェイ

羽田空港へのアクセス性
世界と東京を結ぶハブ立地

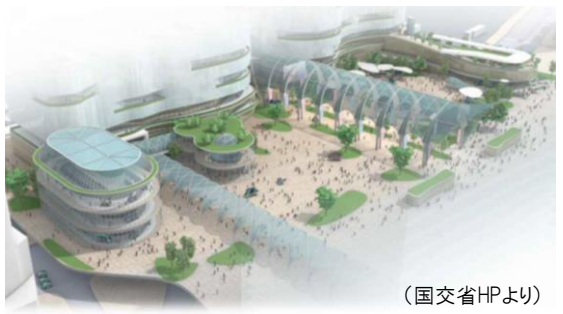
品川駅周辺開発

【品川駅改良】

北側コンコース(イメージ)



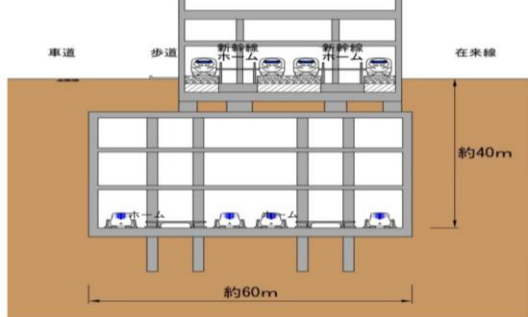
【国道上空西口駅前広場】



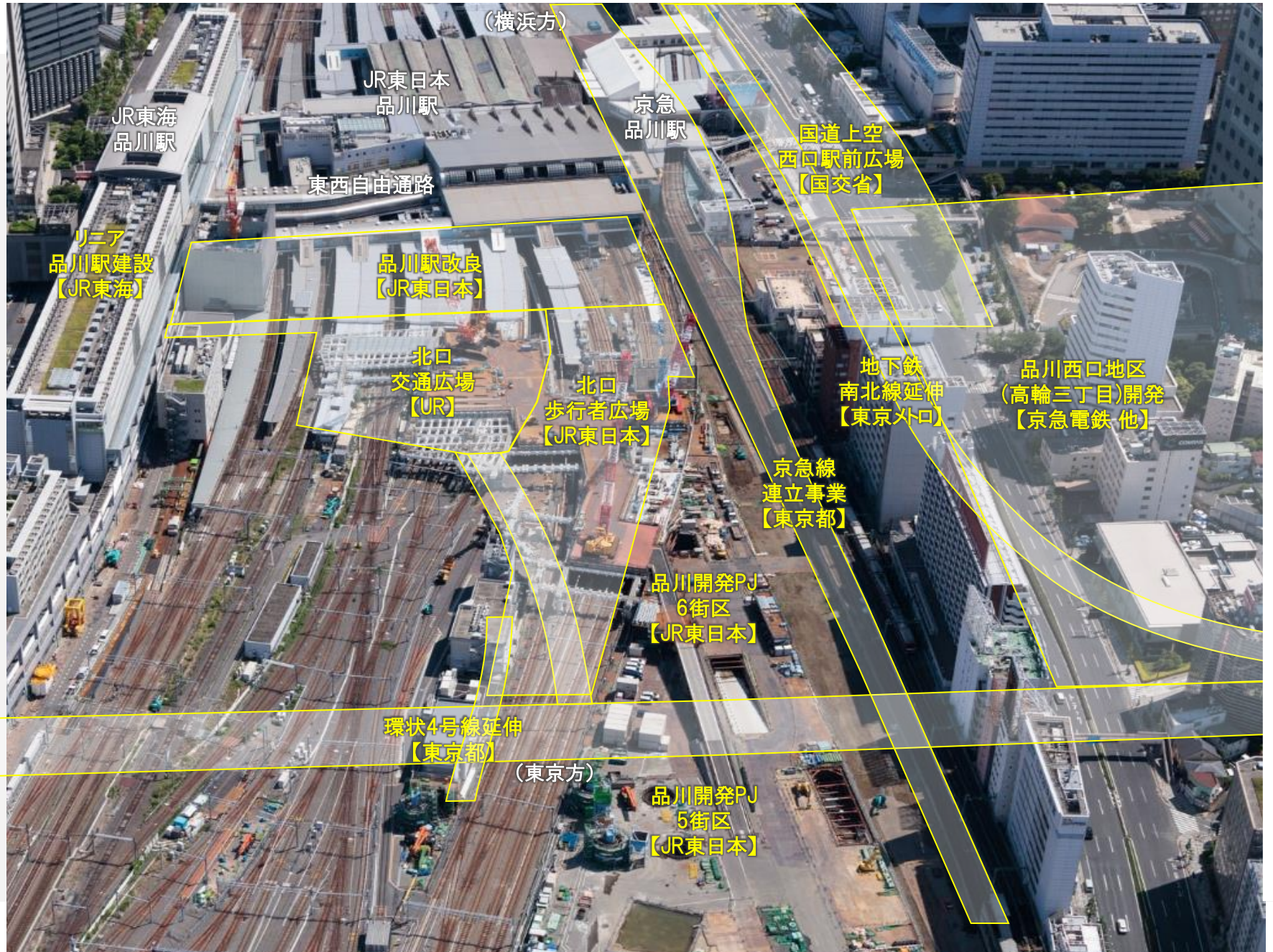
(国交省HPより)

【リニア品川駅建設】

【断面図】



(JR東海HPより)



これからの100年

150年の歴史を受け継ぐ鉄道事業



100年先のくらしづくり



Local



SDG's

未来に向けた 社会課題の解決



Diversity



Inclusion



Energy

3つの取り組みテーマ

環境

- ・緑、水、風
- ・水素社会
- ・ゼロエミッション

5G・IoT

イノベーション

- ・MaaSプラットフォーム
- ・モビリティ
- ・ロボット

日本の豊かさ

- ・食、音楽、アート
- ・ヘルスケア
- ・日本文化

サステナブルな環境都市づくりの推進

CO2排出量「実質ゼロ」に向けたチャレンジ



需給一体のエネルギー・マネジメントの実現

スタートアップ・パートナーと共に、「まちで使える水素・CCU技術」を創造



水素利活用の取組みを推進



水素ステーションの開発



燃料電池車(FCV)の導入



燃料電池バスの導入

多様な働き方を可能にする空間自在なくらしの拠点へ

集約型

都市の最適化

従来の拠点集約型の都市づくり

分散型

人のくらしの最適化

あたらしい分散型のまちづくり

時間と場所に捉われない多様なワークスペースパッケージ

ステーションワーク



空間自在ワーク



オフィス



新幹線オフィス



ワーケーション

JRE
Workation
はたらくをもっと自由に、軽やかに。

コロナ禍により、働き方が大きく変わることを商機と捉えた、
日本・世界中のどこでも働け、繋がることのできるくらしづくり

Global Gateway

1

実験・実証を通じた
ビジネス・文化創造

2

地域・パートナー
と大きく育む

3

世界中へイノベーション
を発信



100年先の心豊かなくらしのための実験場

ビジネス創造

JR東日本の リソースとの連動

コミュニケーター育成
ビジネス創造



街全体を使った モニタリング

働く人 訪れる人 住む人

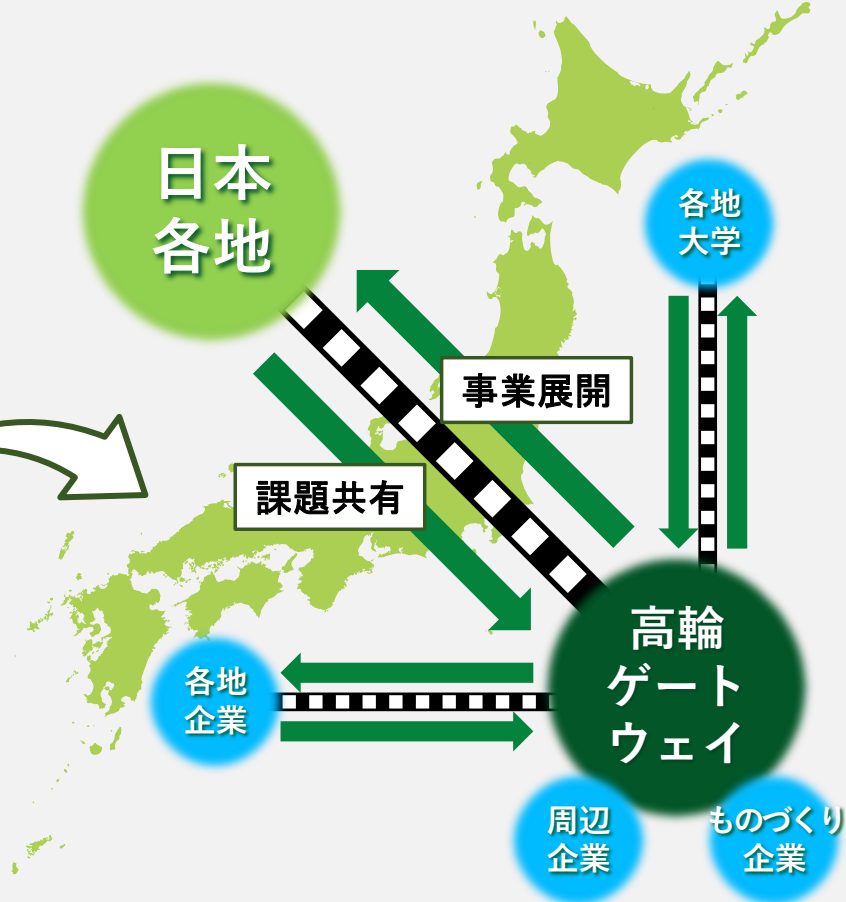
10万人/日を対象とした実証実験



サステナブルビジネス創造の拠点

環境 ものづくり ヘルスケア

日本各地へ事業を アクセラレート



文化創造

文化を生み出す

未来をつくる

伝統をつなぐ



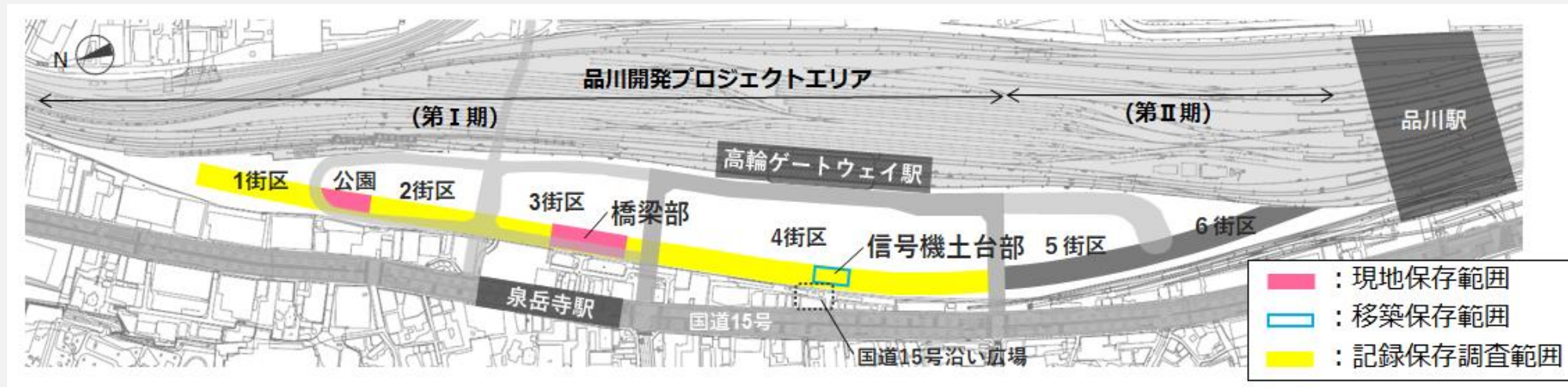
外装デザイナー・アキテクト
隈研吾氏



一般財団法人 JR東日本文化創造財団
文化創造棟 準備室長
内田まほろ氏

まちづくりと高輪築堤の保存の両立に向けて

国史跡指定された高輪築堤を現地にて良好な状態で保存したうえで、まちづくりの中で活用していく

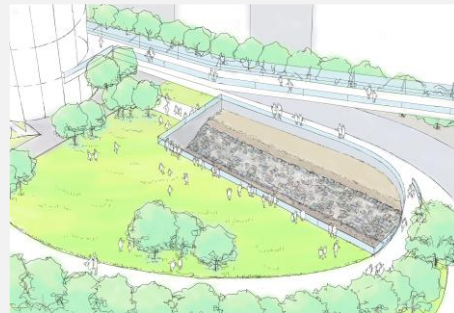


記録保存調査範囲

文化創造棟



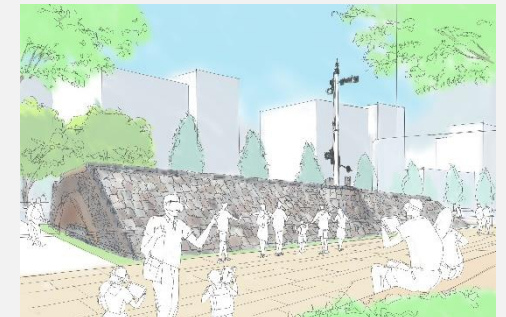
現地保存・移築保存イメージ



公園隣接部の現地保存のイメージ



橋梁部の現地保存のイメージ



国道15号沿いの広場に移築保存した場合のイメージ

最新技術を活用した高輪築堤の展示に向けて

3D点群計測による取得した高輪築堤の点群データはVRやARなどの最新を活用して、当時の景観を体感することのできるような展示を行っていく。

AR/VRによる
体験型コンテンツ



遺構のデジタルデータ化



当時の景観の再現



鉄道の歴史の継承



高輪築堤の価値の次世代への継承

地域・パートナーとともに成長する街

地域資産の継承



防災インフラ整備



イベントでの連携



実証実験



近隣学生とのコミュニティ活動



一般社団法人 高輪ゲートウェイエリアマネジメント設立

ネットワークを生かした広域連携

全国、そして世界をつなぎ、ヒト、モノ、価値が循環するネットワークを構築

高輪ゲートウェイから世界へ



海外大学・VC連携



海外事業



世界展開

世界から高輪ゲートウェイへ



アメリカ



シンガポール
・マレーシア



イギリス・EU



スマート健康ステーション



JR東日本
ネットワーク



ワーケーション



新幹線荷物輸送

国際都市を共につくるパートナー・多彩な導入用途



高輪ゲートウェイ駅

文化創造施設

オフィス

コンベンション

ホテル



商業

インターナショナルスクール

レジデンス

ヘルスケア



2024年度末:複合棟Ⅰ・高輪ゲートウェイ駅周辺エリア開業 2025年度中:複合棟Ⅱ、文化創造棟、住宅棟 開業



100年先の豊かなくらしづくりに向けて

川崎駅



横浜駅



東京駅



高輪ゲートウェイシティ(仮称)



渋谷駅



新宿駅



池袋駅

品川開発プロジェクト第Ⅱ期

品川駅周辺開発

大井町駅



Experiments

やってみようが、かなう街



Playable / Sustainable / Community