

これからの鉄道沿線における持続可能なまちづくりを考える
～with/after コロナのニューノーマル時代を迎えての戦略～
第81回運輸政策セミナー オンライン開催のご案内

拝啓 時下益々ご清祥のこととお慶び申し上げます。

このたび運輸総合研究所におきましては、「第81回運輸政策セミナー：これからの鉄道沿線における持続可能なまちづくりを考える～with/after コロナのニューノーマル時代を迎えての戦略～」をオンラインにて開催することとなりました。

つきましては、ご関心をお持ちの皆様におかれましては、ご参加を賜りますようご案内申し上げます。また、ご関心をお持ちの方々に広くご周知頂ければ幸いです。

ご参加に当たりましては、大変恐縮ですが、申込み専用 URL からお申込み頂きますようお願い申し上げます。

敬具

記

○第81回運輸政策セミナー

日 時：2022年5月23日（月）14：00～17：00

会 場：オンライン（Zoom ウェビナー）

テ ー マ：これからの鉄道沿線における持続可能なまちづくりを考える
～with/after コロナのニューノーマル時代を迎えての戦略～

1. 講 演

テーマ：サステナブルな沿線まちづくり・モビリティ

講師①：太田 雅文（株）東急総合研究所フェロー主席研究員・東京都市大学非常勤講師

講師②：上村 正美 阪急電鉄(株)専務取締役都市交通事業本部長

（休 憩）

2. パネルディスカッション

講師ならびに関東・九州の鉄道各社まちづくり担当者による

3. 全体講評および閉会挨拶

山内 弘隆 （一財）運輸総合研究所所長

参加費：無料

お申込み：下記の URL よりお申し込みください

<https://krs.bz/jterc/m/semi220523>

（申込期限：5月18日（水）まで）

※お申し込み頂いた方には、5月20日（金）夕方に視聴用 URL をご送付いたします。



運輸総合研究所は日本財団の助成を受けて活動を行っております。

お問合せ：一般財団法人運輸総合研究所（担当：武藤・菅生）

〒105-0001 東京都港区虎ノ門3-18-19（UD 神谷町ビル）

TEL：03-5470-8415 FAX：03-5470-8401

E-mail：collo@jttri.or.jp

HP：https://www.jttri.or.jp/

概要

戦後の日本における高度経済成長に伴い、大都市圏郊外部において鉄道整備とともにニュータウン等のまちづくりを推進する公共交通指向型都市開発（TOD 施策）が創成され、地域文化や風土などの特色を生かしたユニークな鉄道沿線まちづくりの例も見られます。

今後 with/after コロナのニューノーマル時代を迎えるにあたり、在宅勤務の増加や都心から郊外への移住などの生活様式の変容に如何に対応していくのか、何世代にも渡って定住したくなる持続可能なまちづくりとは何かなど、SDGs、エリアマネジメント、MaaS を組み合わせた「これからの鉄道沿線まちづくり」の課題や展望について議論します。

●講演①：サステナブルな沿線まちづくり・モビリティ 太田 雅文氏

コロナ禍による輸送人員減、DX を活用した柔軟な働き方が浸透していくであろう潮流を踏まえ、鉄道事業者はビジネスモデルを根本から見直さなければなりません。一方、脱炭素、循環型社会等、「サステナブル」都市への移行ニーズは高く、駅を中心とした TOD・沿線まちづくりには主導的な役割が期待されます。本講演では、鉄道事業者における今後の「サステナブル経営」において、地域社会と共に価値を創り出すことを戦略の根幹として捉え、推進に向けてのシナリオ、課題等について論じます。

●講演②：サステナブルな沿線まちづくり・モビリティ 上村 正美氏

人口増加と都市圏拡大により輸送力増強に取り組んだ時代が終わり、with/after コロナのニューノーマル時代では、これまでの通勤・通学やその他鉄道利用のシーンが大きく変化することが想定されます。鉄道事業者も輸送を中心とした事業から、モビリティと駅を中心としたまちづくりに軸足をシフトさせつつあります。持続可能な沿線を目指すため、多様なステークホルダーと連携・協働して進める取組についてお話しします。

●パネルディスカッション（敬称略）

《コーディネーター》

太田 雅文 （①講演者）

《パネリスト》

山崎 美紀 東武鉄道(株)経営企画本部部長

佐藤 龍一 (株)西武リアルティソリューションズ沿線開発事業部長

菊池 祥子 京王電鉄(株)開発事業本部開発推進部開発担当課長

鈴木 都 小田急電鉄(株)まちづくり事業本部エリア事業創造部長

中村真理子 東急(株)沿線開発事業部開発第二グループ事業企画担当主査

一條 英仁 京浜急行電鉄(株)生活事業創造本部まちづくり統括部長

上村 正美 （②講演者）

野口 厚 西日本鉄道(株)まちづくり・交通・観光推進部課長

各社の鉄道沿線のまちづくり事例を紹介しつつ、持続可能なまちづくりのために取り組むべき課題について、議論を行います。

ご経歴

●講演①：サステナブルな沿線まちづくり・モビリティ

講師：太田 雅文 (株)東急総合研究所フェロー主席研究員

東京都市大学都市生活学部非常勤講師

1984年3月 東京大学大学院土木工学専門課程修士修了

1984年4月 東京急行電鉄(株) (東急電鉄) 入社

1987年～1992年 (株)東急総合研究所

1992年～1995年 ロンドン大学大学院都市計画学科 (Ph.D)

1995年～2010年 東急電鉄鉄道事業本部管理部企画課長・運輸営業部統括
部長・事業統括部長 (含渋谷戦略室・エリア開発事業部兼務)

2011年～2013年 (株)東急ステーションリテールサービス取締役副社長

2013年～2019年 東急電鉄都市創造本部ビル事業部・開発事業部・渋谷戦略事業部副事業部長

2019年～2020年 (株)東急設計コンサルタント取締役専務執行役員都市・土木本部長

2020年4月～ 現職、東京都市大学都市生活学部非常勤講師、

著書：成熟都市のクリエイティブなまちづくり (青山学院大学総合研究所叢書、井口典夫編著、共著)、
鉄道が創りあげた世界都市・東京 (矢島隆・家田仁編著、共著)



●講演②：サステナブルな沿線まちづくり・モビリティ

講師：上村 正美 阪急電鉄(株)専務取締役都市交通事業本部長

1959年 京都府生まれ

1983年 京都大学工学部交通土木工学科卒業

1985年 京都大学大学院工学研究科交通土木専攻修了

同年 阪急電鉄(株)入社

2008年 都市交通計画部長

2013年 取締役・都市交通事業本部副本部長

2018年 常務取締役・都市交通事業本部副本部長

2021年 上席常務取締役・都市交通事業本部長

2022年 専務取締役・都市交通事業本部長 (現在)

技術士 (総合技術監理部門、建設部門)

土木学会、日本都市計画学会所属



● パネルディスカッション

パネリスト：山崎 美紀 東武鉄道(株)経営企画本部部長

1991年東武鉄道(株)入社。経営企画部門では、東武グループとして初めて策定した中期経営計画「東武グループ再構築プラン」～人の集う東武沿線、信頼される東武グループを目指して～に携わったほか、バス部門の分社化を担当。その後、鉄道部門では沿線の交流人口の活性化に向け、利用者との接点として「東武ファンフェスタ」の立ち上げに関わるとともに、旅行会社や地元関係者等と協働し沿線素材の磨き上げを行った商品造成に着手。開発部門では主に鉄道アセットを活用した交通広告や構内営業の運営管理、販売促進に従事したほか、東京スカイツリータウンの媒体化計画策定ならびに運営、販売に携わった後、グループ会社への出向を経て、2021年6月より経営企画本部においてサステナビリティ経営に関する事項を担当、現在に至る。



パネリスト：佐藤 龍一 (株)西武リアルティソリューションズ沿線開発事業部長

1994年 3月 日本大学理工学部建築学科卒業
1994年 4月 西武鉄道(株)入社
2019年 4月 伊豆箱根鉄道(株)企画室長
2020年 4月 (株)西武プロパティーズ執行役員開発事業部長
兼 西武鉄道(株)沿線事業企画部ジェネラルマネジャー
2022年 4月 (株)西武リアルティソリューションズ沿線開発事業部長
兼 西武鉄道(株)沿線事業本部沿線事業営業部ジェネラルマネジャー



入社後、鉄道事業の建築担当や多摩都市モノレールの開業、グループの再編、管理企画部門業務等を経て、現在、西武鉄道沿線の開発部門に携わっている。所沢駅周辺開発や沿線の低未利用地検討等を行っている。

パネリスト：菊池 祥子 京王電鉄(株)開発事業本部開発推進部開発担当課長

2006年 3月 日本女子大学 家政学部住居学科 卒業

4月 京王電鉄(株)入社

7月 SC 営業部にてショッピングセンターの施設管理・リニューアル等を担当

2013年 11月 開発推進部 開発担当にて子育てマンションやサービス付き高齢者向け住宅等の住宅開発を担当

2016年 7月 株式会社京王ストアへ出向

コンビニ・売店事業の見直し、ドラッグストア FC 事業の立上げ、スーパーマーケットの改装・新規出店や営業戦略企画などを担当

2020年 7月 開発推進部 開発担当にて商業系の開発を担当



パネリスト：鈴木 都 小田急電鉄(株)まちづくり事業本部エリア事業創造部長

1990年小田急電鉄(株)入社。レジャー施設部門の企画開発・運営、人事部、広報部を経て、2018年小田急総合研究所部長、2020年まちづくり推進部長、2021年より現職。広報部ならびに小田急総合研究所では沿線のマーケティング、ブランディングなどを、また、まちづくり推進部、現職のエリア事業創造部では、エリアマネジメントや公民連携など、主にソフト分野におけるまちづくりを担当。



パネリスト：中村真理子 東急(株)沿線開発事業部開発第二グループ事業企画担当主査

・2003年 東京急行電鉄(株) (現：東急(株)) 入社

渋谷の街の構想づくり、渋谷ヒカリエの開発（ホールや飲食フロアの企画や共同事業等、竣工まで）渋谷開発を9年担当

・2012年～2020年 東急線駅構内店舗開発・運営、祐天寺駅高架下店舗・池上駅ビル開発等のPJ マネジメント

・2021年～ 横浜市・東急の共同事業 「次世代郊外まちづくり」担当



パネリスト：一條 英仁 京浜急行電鉄(株)生活事業創造本部まちづくり統括部長

1995年 3月 早稲田大学卒業
1995年 4月 京浜急行電鉄(株)入社
1998年 9月 都市生活創造本部
沿線賃貸物件の企画開発業務に従事
2007年 9月 地域開発本部
分譲マンション用地取得，販売業務に従事
2016年 9月 生活事業創造本部 まち創造事業部 課長
駅周辺の複合開発，再開発事業の業務に従事
2020年 6月 同本部 開発統括部 課長
2022年 4月 同本部 まちづくり統括部長
担当した開発事業等
(仮称) 横浜MM53 街区開発事業
横浜旧市庁舎街区活用事業



パネリスト：野口 厚 西日本鉄道(株)まちづくり・交通・観光推進部課長

- ・2004年西日本鉄道(株)入社
- ・入社以降2012年まで住宅事業本部、都市開発事業本部にて、マンション開発及びビルリーシングや物件開発に従事する。
- ・2013年より自動車事業本部へ異動、九州・福岡に近い立地を生かした韓国・台湾をターゲットにしたインバウンド向け企画乗車券(SUNQパス・市内フリーチケット)の販売の他、アプリ乗車券(Myroute)をいち早く発売し、デジタル化への推進及びMaaS社会の実現へ向けた業務に携わる。
- ・2021年より現職に従事し、持続可能な交通ネットワークの実現とまちづくりに向け、駅周辺開発や沿線物件開発においての沿線自治体と交通事業者との連携を深める役割を担う。

