

第3セクター鉄道の 現況と将来の方向

Present condition and future direction
of the third sector railway

運輸政策研究所

末原 純

Jun SUEHARA

ITPS

目次 content

1. 第3セクター鉄道の定義と分類

definition of the third sector railway and
category based on transport characteristics

2. 背景と目的

background and objective

3. 経営の状況

state of management

4. 経営努力及び各種対策

management effort and measure

5. 新たな方向性(提案)

future direction

1. 第3セクター鉄道の定義と分類

definition of the third sector railway and
category based on transport characteristics

2. 背景と目的

background and objective

3. 経営の状況

state of management

4. 経営努力及び各種対策

management effort and measure

5. 新たな方向性(提案)

future direction

第3セクター鉄道の定義

definition of the third sector railway

旧国鉄の特定地方交通線の

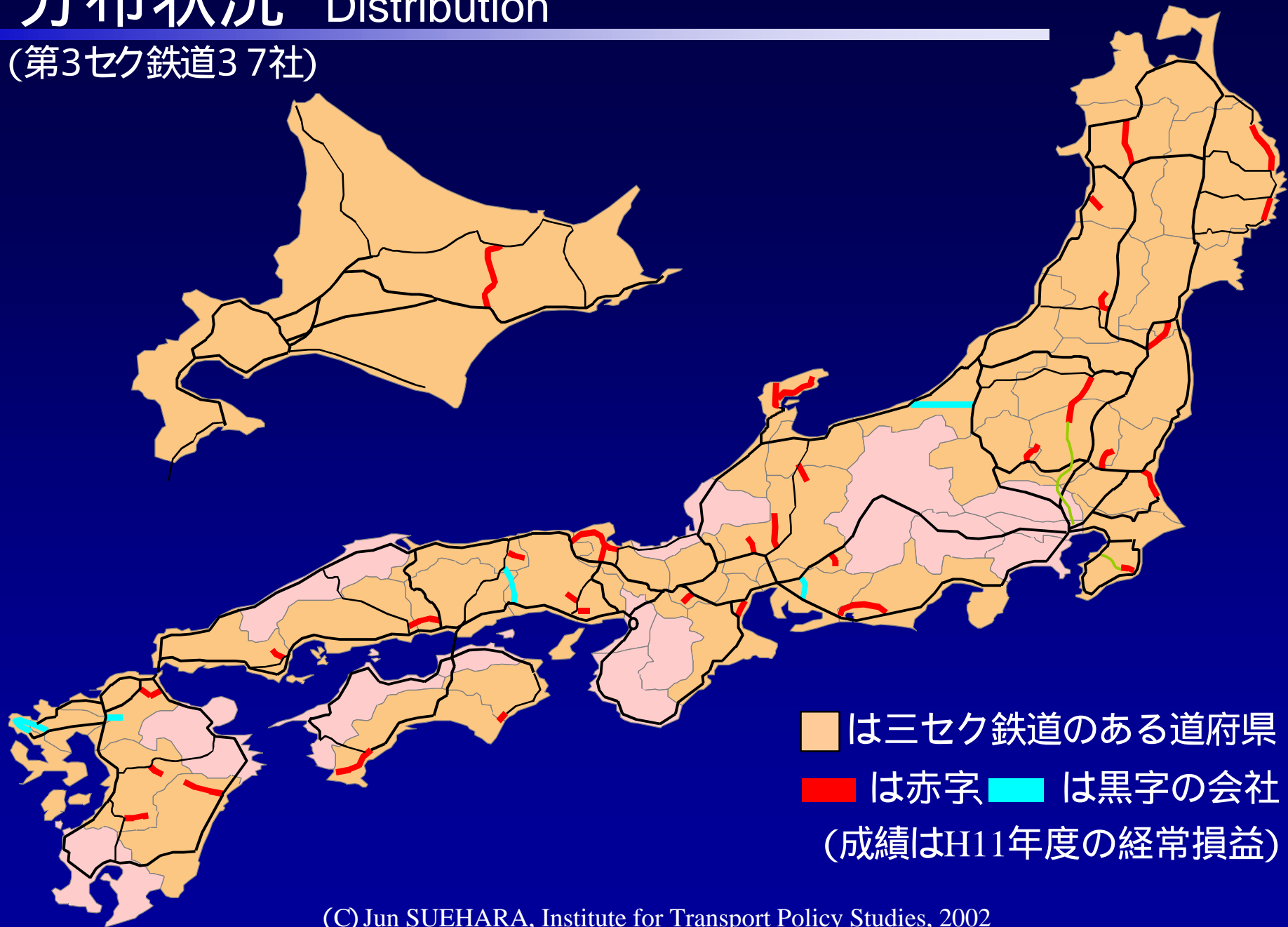
経営又は計画を継承した鉄道

The railway which took over management or plan
from previous Japan National Railways

並行在来線としてJRから経営分離された
しなの鉄道は対象外

分布状況 Distribution

(第3セク鉄道37社)



鉄道の分類

Category based on transport characteristics

Third sector railway

第3セクター鉄道

37社

Inter-city express

都市間高速鉄道

北越急行
智頭急行

Urban area

都市圏鉄道

愛知環状鉄道

Short cut

短絡鉄道

伊勢鉄道

Cargo service

貨物鉄道

旅客収入の割合が少ない
神岡鉄道

Local

ローカル鉄道

32社

目次 content

1. 第3セクター鉄道の定義と分類

definition of the third sector railway and
category based on transport characteristics

2. 背景と目的

background and objective

3. 経営の状況

state of management

4. 経営努力及び各種対策

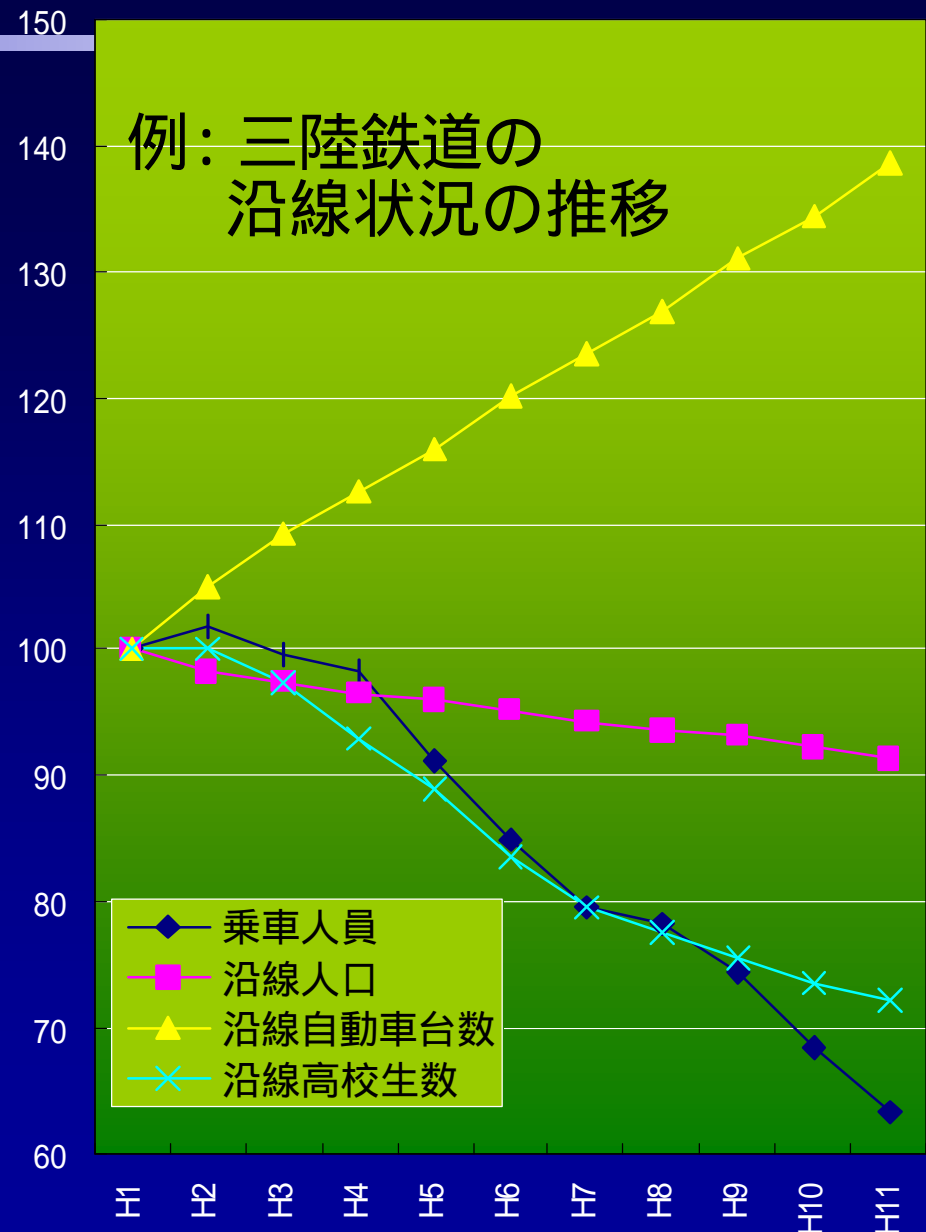
management effort and measure

5. 新たな方向性(提案)

future direction

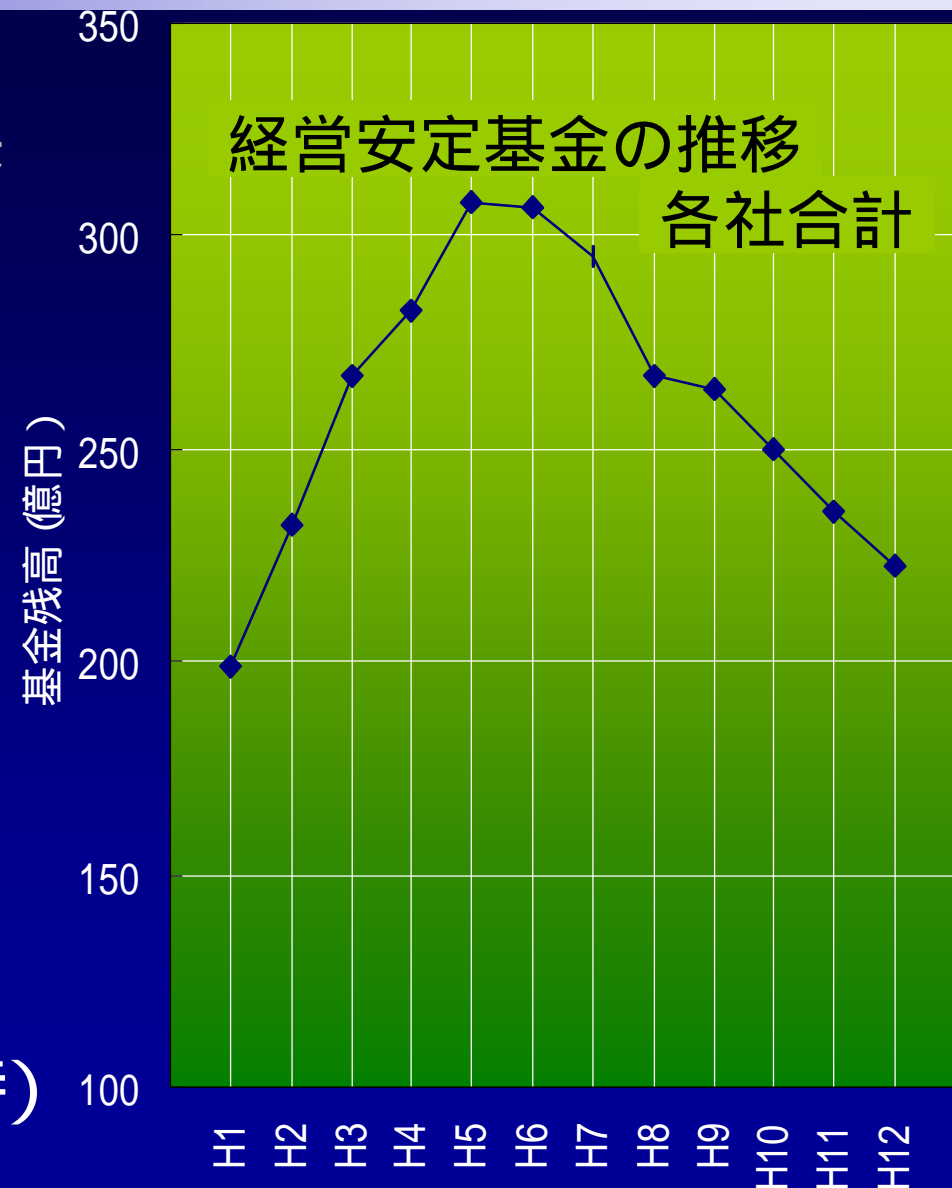
背景 Background

- モータリゼーションの進展
- 沿線の過疎化
- 少子化



背景 Background

- モータリゼーションの進展
- 沿線の過疎化
- 通学客の減少
- 経営安定基金の減少
- 厳しい自治体の財政
- 需給調整廃止に伴う
新たな財政支出
(不採算バス路線の維持)



背景 Background

- モータリゼーションの進展

- 沿線の過疎化

- 通学客の減少



経営の悪化



鉄道存続の危機



- 経営安定基金の減少

- 厳しい自治体の財政

- 需給調整廃止に伴う
新たな財政支出



自治体の
財政支援
の限界

沿線自治体の対応 local governments

- ◆ バス転換への検討している自治体は少なく
あくまで鉄道存続の方針

沿線住民の意識 Consciousness of Inhabitants

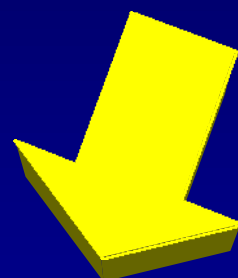
- ◆ 厳しい経営状況を認識しているが
存続を望む住民が多い

目的

Objective

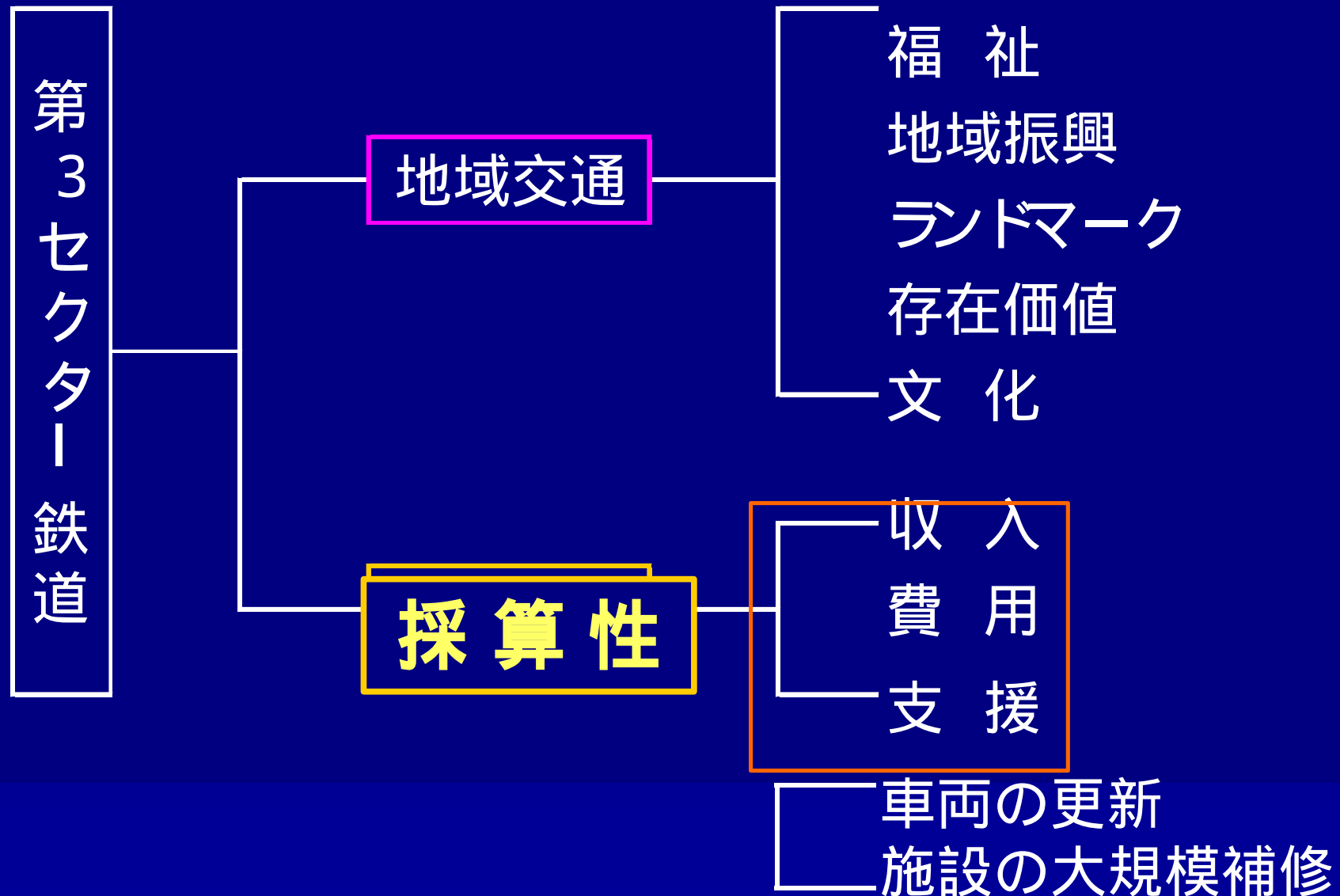
存続の危機

自治体 住民の
存続への希望



問題点を踏まえ新たな
存続の方向性を提案

視点 View point



目次 content

1. 第3セクター鉄道の定義と分類

definition of the third sector railway and
category based on transport characteristics

2. 背景と目的

background and objective

3. 経営の状況

state of management

4. 経営努力及び各種対策

management effort and measure

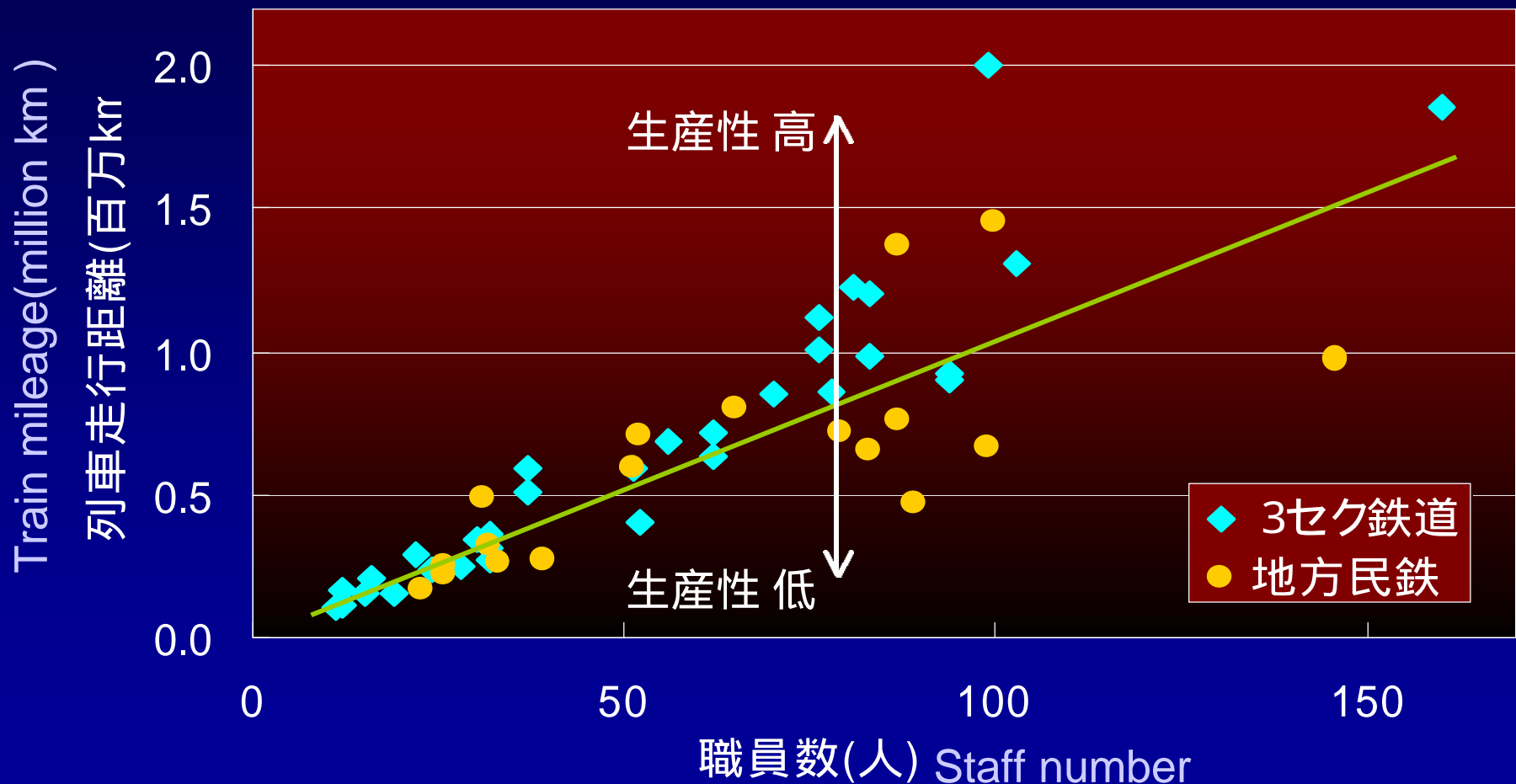
5. 新たな方向性(提案)

future direction

作業効率

Operating efficiency

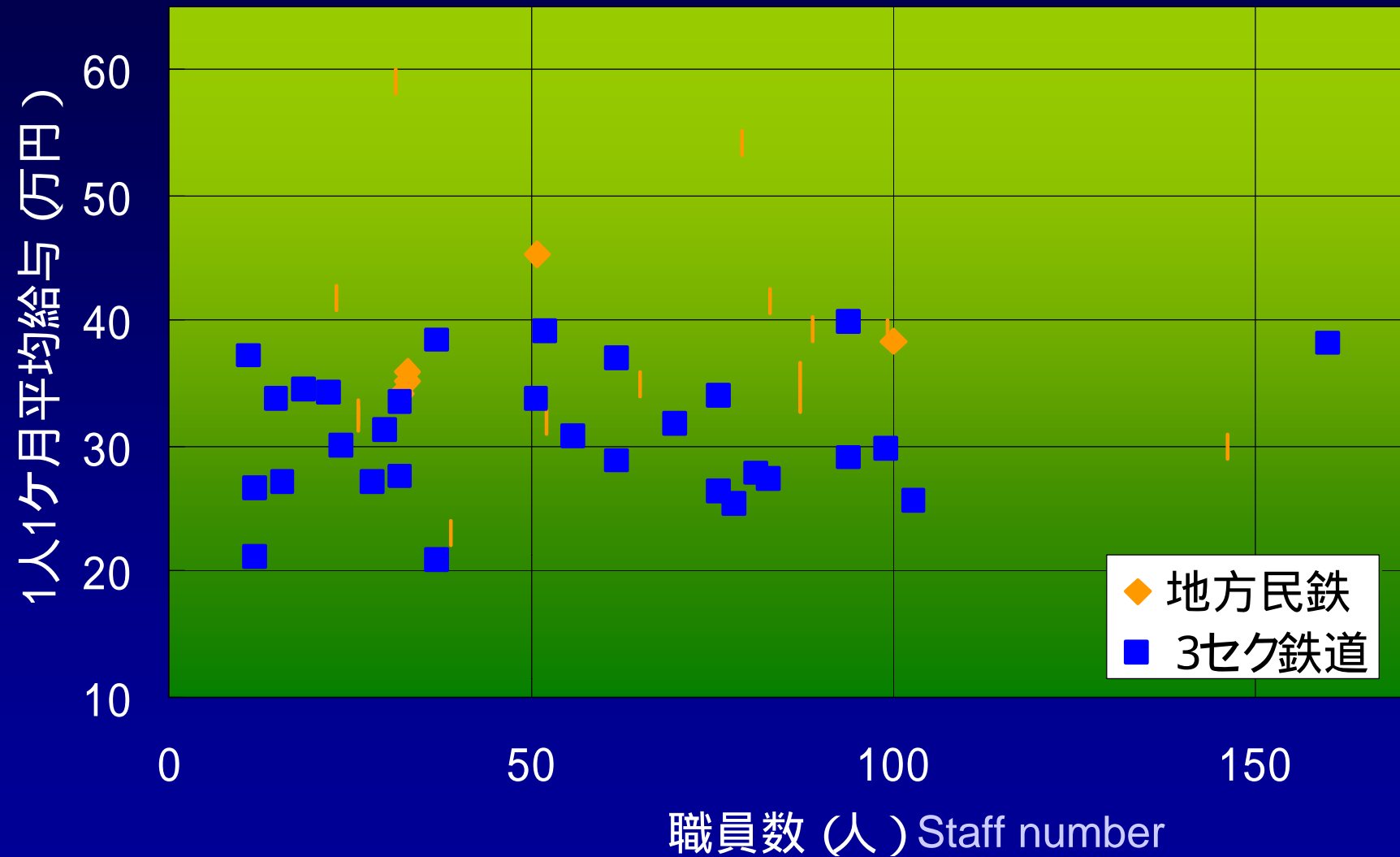
地方民鉄との作業効率の比較 Comparison with private railways



地方民鉄は輸送密度4,000以下の鉄道のみ

給与の比較

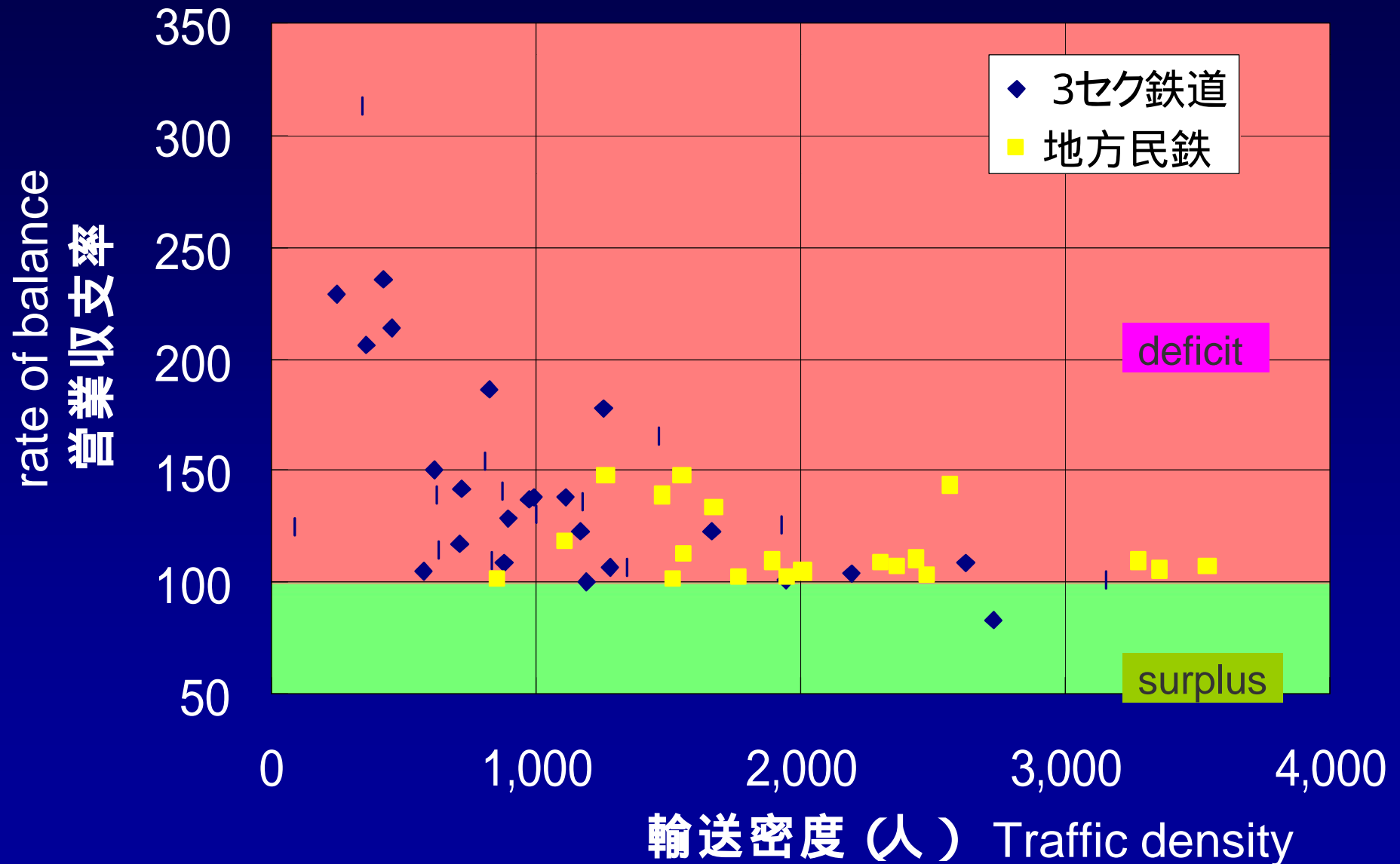
Income comparison of staff



地方民鉄は輸送密度4,000以下の鉄道のみ

輸送密度と営業収支率

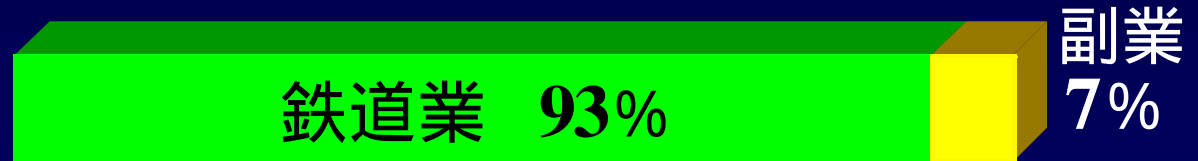
Traffic density and rate of balance



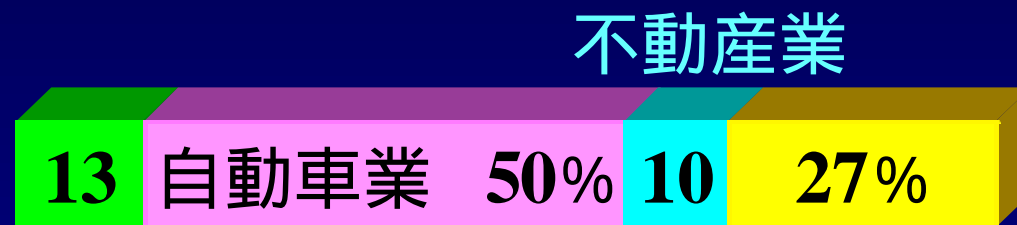
鉄道業収入と副業収入

revenue from railroading, auxiliary business

3セク鉄道: 32社



地方民鉄: 14社



地方民鉄は自動車業収入があり、
輸送密度4,000人/日以下の鉄道

副業収入が低い要因

- リスクのある事業には進出できない
- 要員に余裕がない
- 民業を圧迫する事業には進出できない

目次 content

1. 第3セクター鉄道の定義と分類

definition of the third sector railway and
category based on transport characteristics

2. 背景と目的

background and objective

3. 経営の状況

state of management

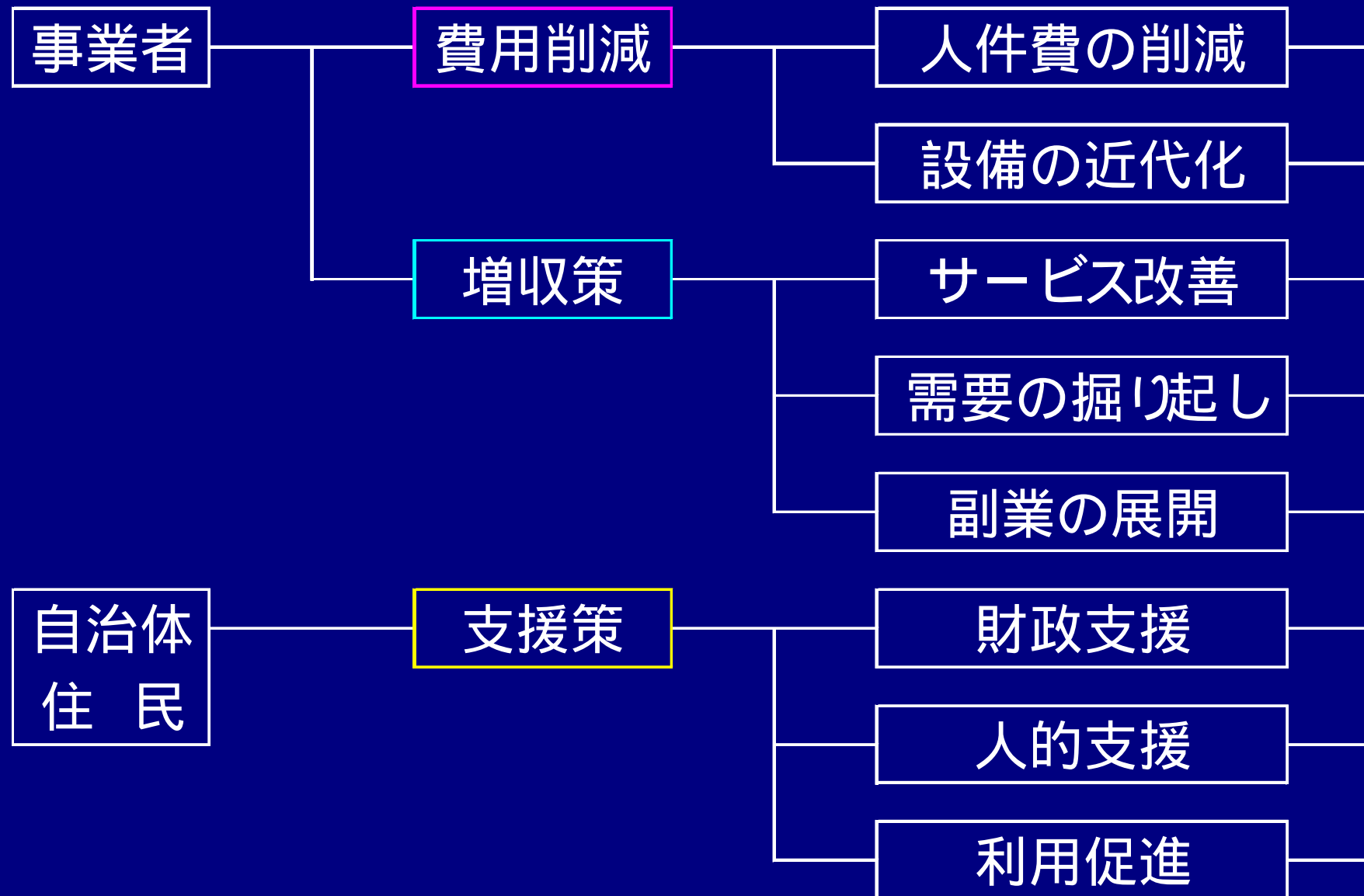
4. 経営努力及び各種対策

management effort and measure

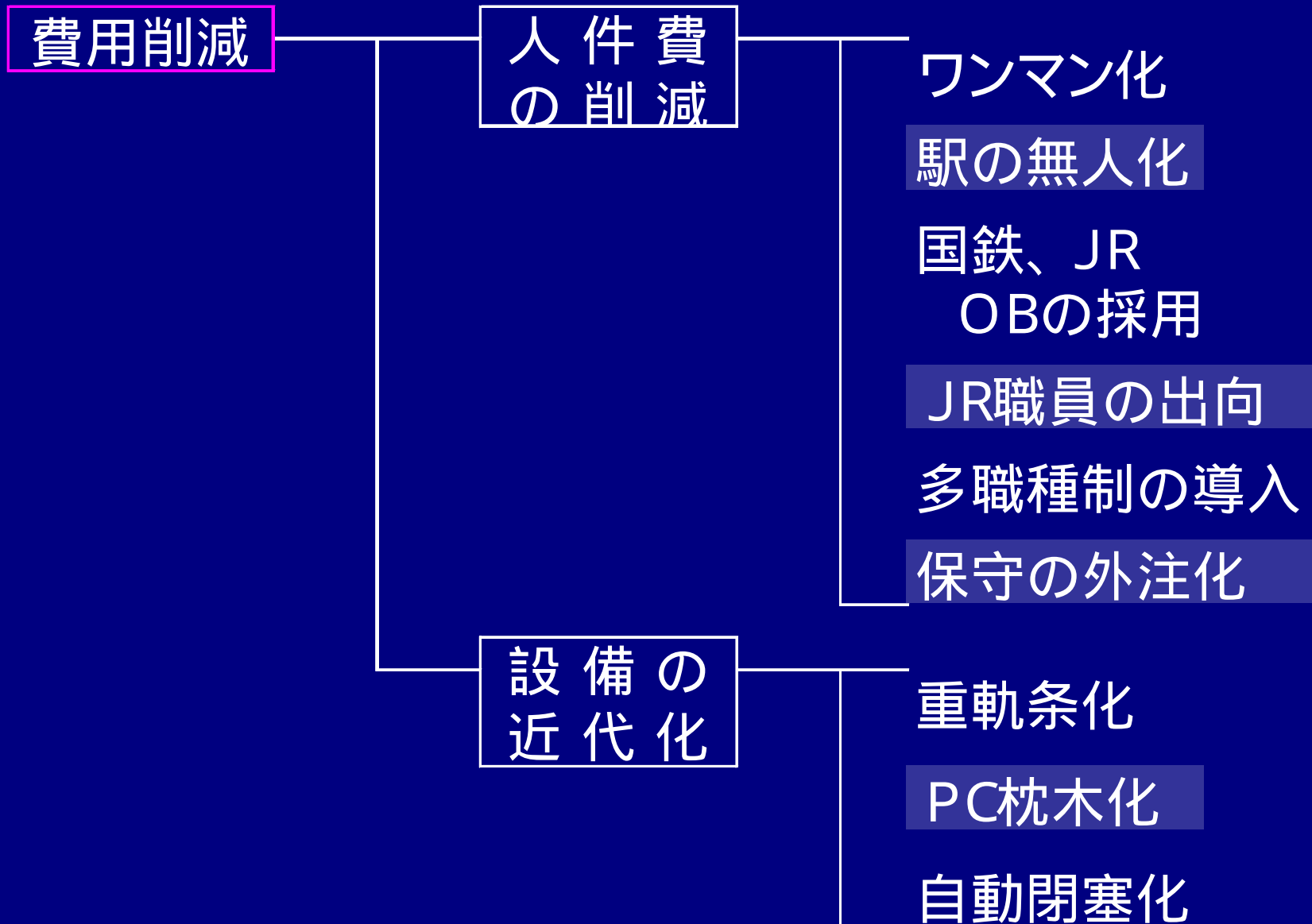
5. 新たな方向性(提案)

future direction

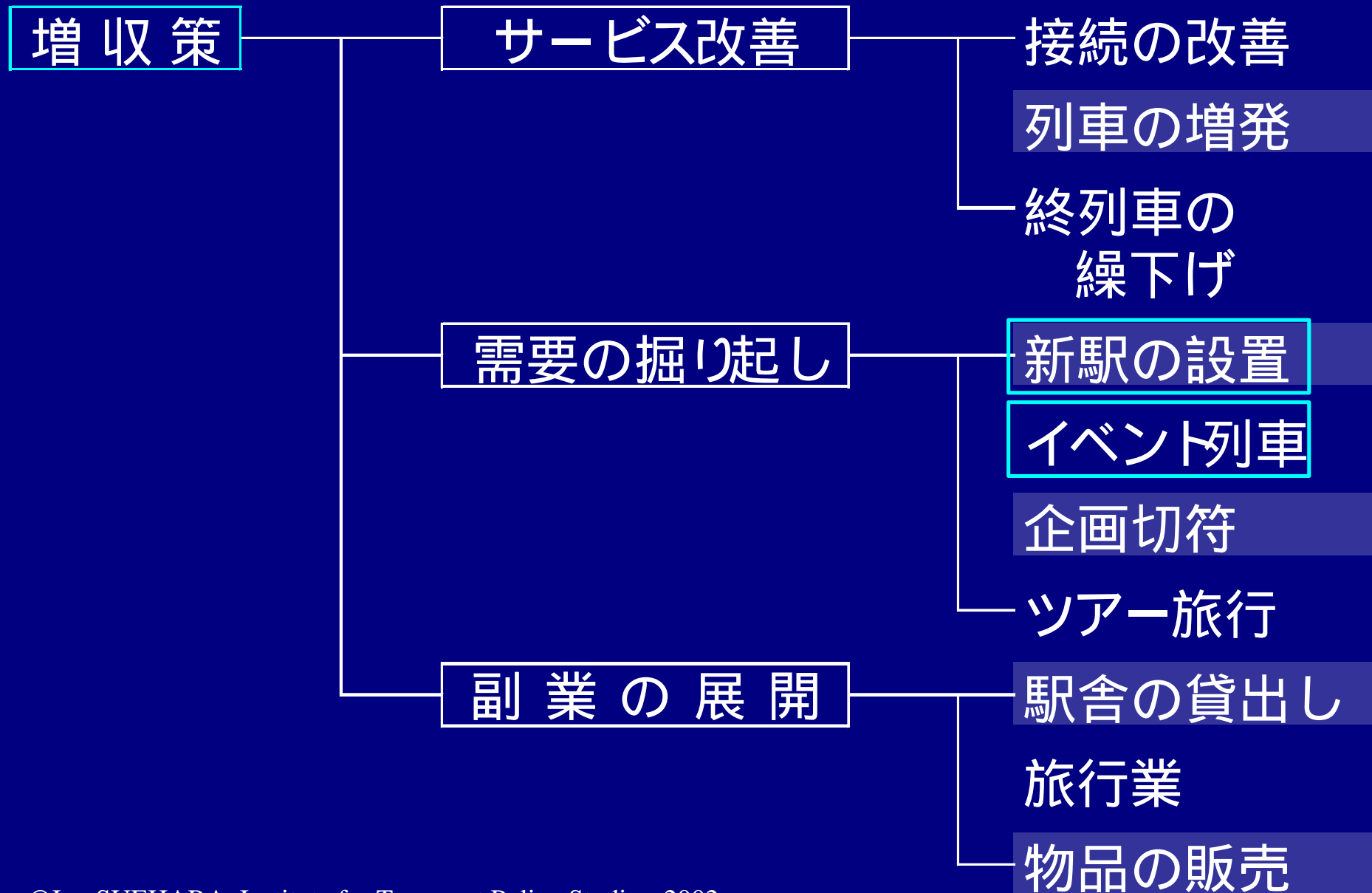
経営努力及び各種対策 Management effort and measure



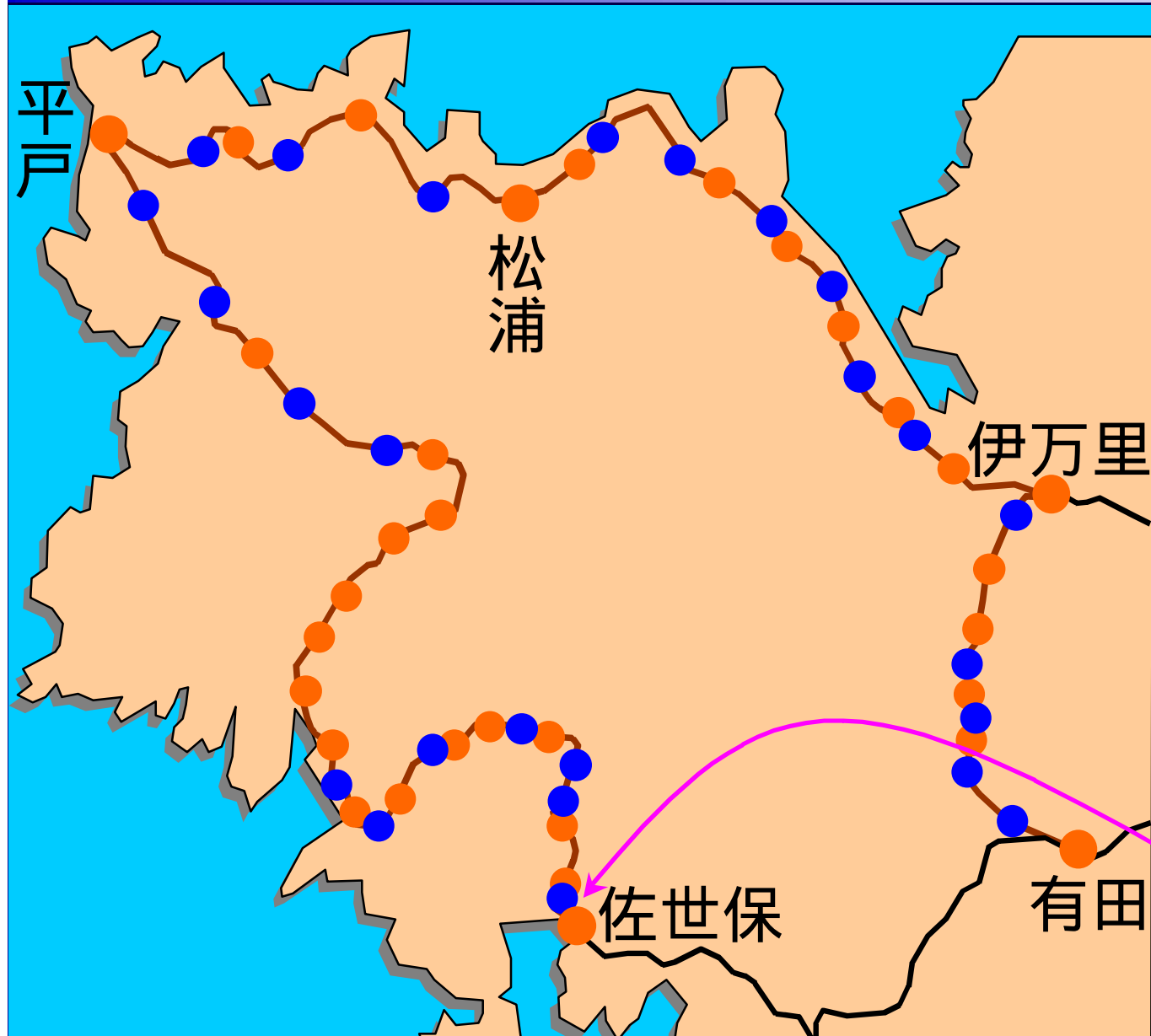
経営努力及び各種対策 Management effort and measure



経営努力及び各種対策 Management effort and measure



例：積極的な新駅設置（松浦鉄道[長崎・佐賀]）



開業時 32駅

現在 57駅

新駅からの
利用者
全体の32%

佐世保中央駅
(駅間 200m)

二番目に多い
利用者数

イベント列車 Event train

明知鉄道(岐阜県)

- チャリンコ列車
- グルメ列車



イベント列車の実績

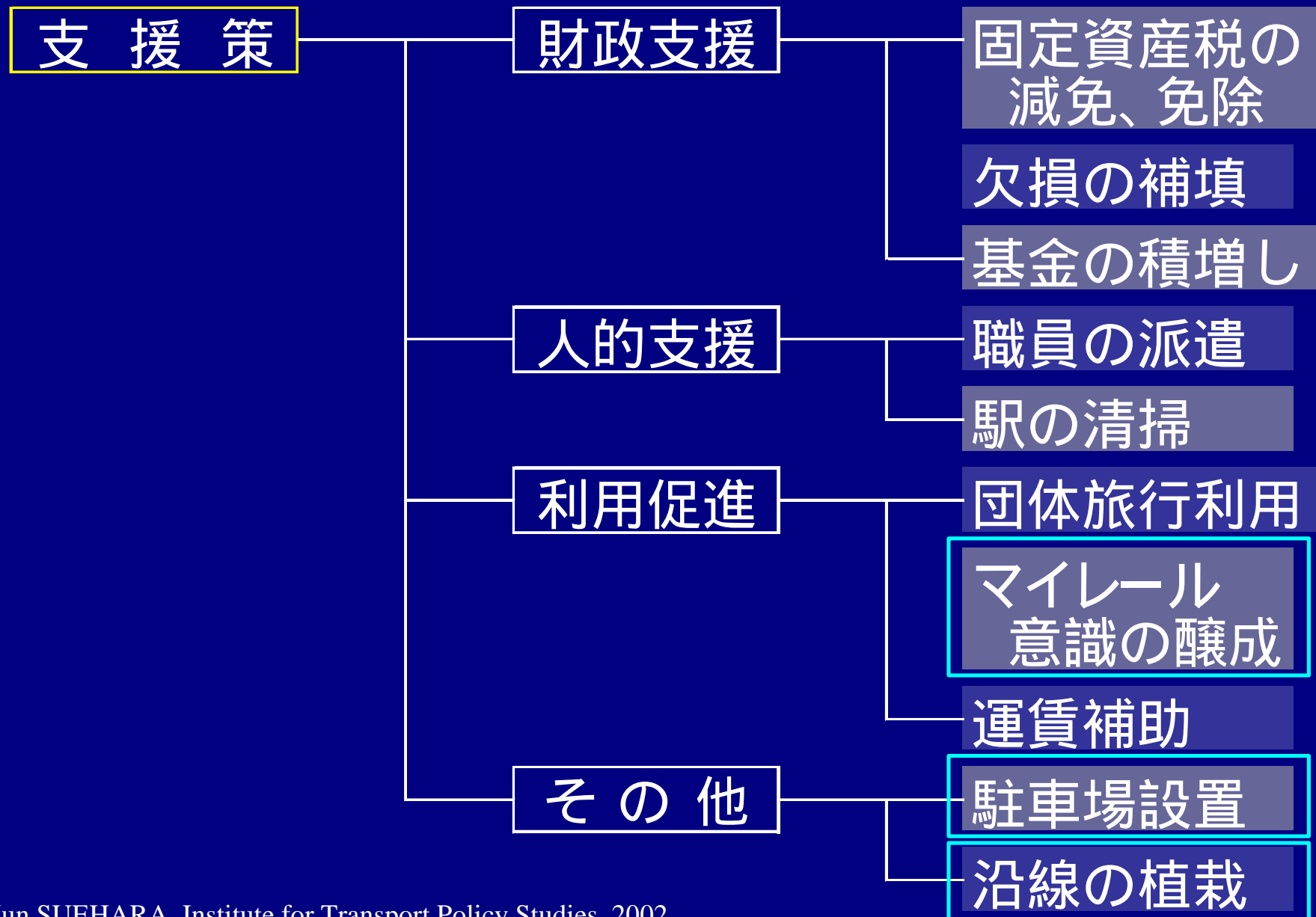
Achievement of the event train

列車名	回数	人数	人 / 回
寒天列車	44	1,333	30
らんらん列車	19	198	10
きのこ列車	50	2,420	48
豆腐百珍列車	11	140	13
自然薯列車	11	321	29
あまごいわな列車	14	350	25
その他		2,111	
合計	149	6,873	

旅客収入にしめるイベント列車収入

6% (推計)

経営努力及び各種対策 Management effort and measure



例：マイルール意識の醸成（松浦鉄道）

佐世保市の大野地区では沿線協議会の活動資金として地区全世帯（7,600世帯）から10円を徴収

例：駐車場の設置（甘木鉄道[福岡・佐賀]）



7駅で約530台分を整備

(C) Jun SUEHARA, Institute for Transport Policy Studies, 2002

社員の努力 Efforts of company staffs

- ◆ 休日を利用した伐採 除草のボランティア作業
- ◆ 苗木購入の為の社内募金活動

目次 content

1. 第3セクター鉄道の定義と分類

definition of the third sector railway and
category based on transport characteristics

2. 背景と目的

background and objective

3. 経営の状況

state of management

4. 経営努力及び各種対策

management effort and measure

5. 新たな方向性(提案)

future direction

新たな方向性(提案) Future direction

(1)地域の意志 基本事項の確認

Fundamental items and will for keeping up the railway

- 存続の意志確認
 - 意志決定主体の確認
 - 存続には支援は必要不可欠
- } 住民 自治体

情報公開による経営の透明化と広範な議論

(2)責任と役割の明確化

Responsibilities and roles of parties concerned

- 県と市町村
- 住民
- 国

新たな方向性(提案) Future direction

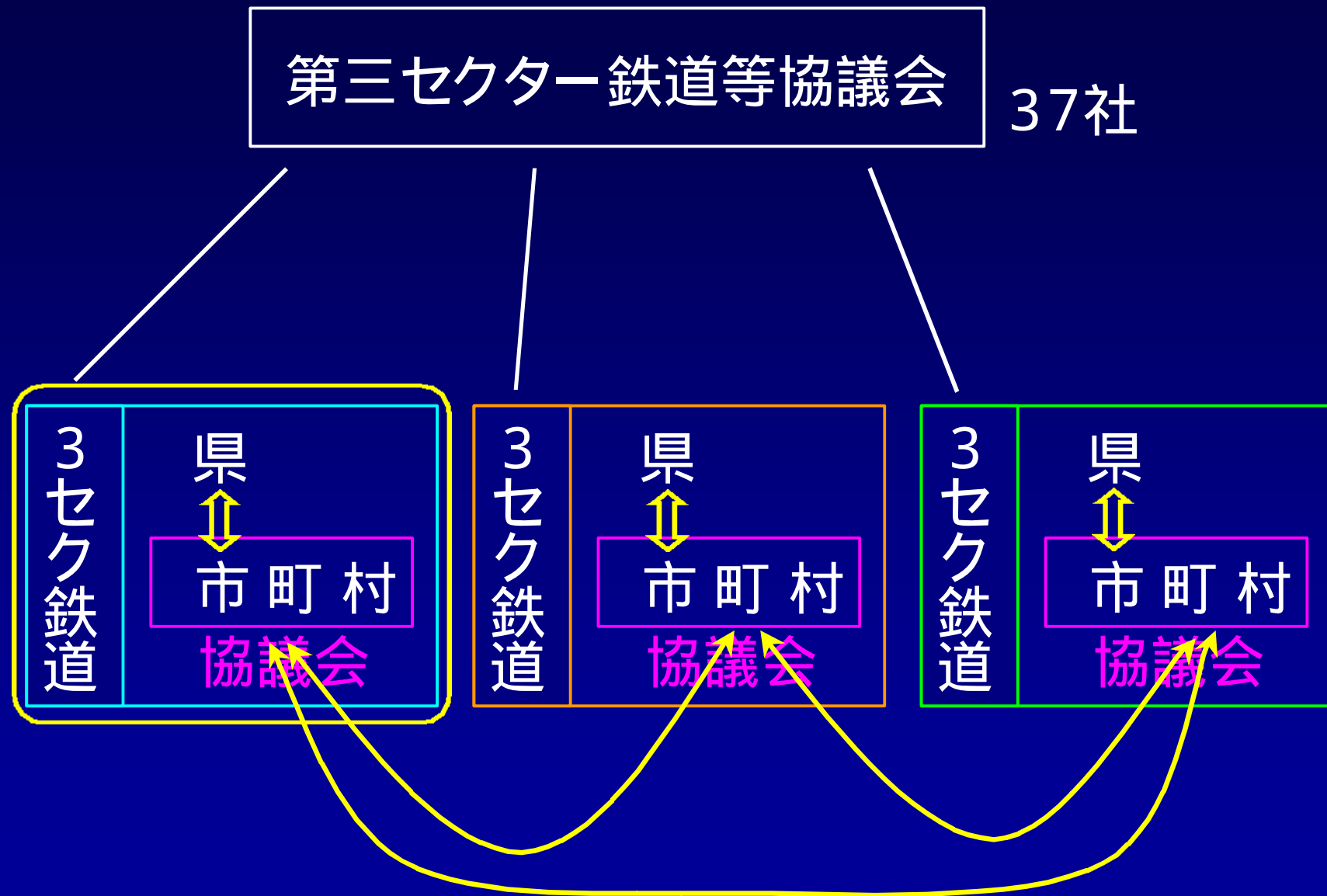
(3) 関係主体の連携の強化

Enhancement of relationship among parties concerned

- 自治体組織内(鉄道担当部署とその他の部署)
- 他鉄道沿線自治体
(情報交換による対策の多様化、効率化)
 - 自治体に参加した協議会等の設置
 - 情報技術を利用者した情報共有
- 住民との連携強化
 - 住民が参加しやすい環境整備
 - 事業者がボランティア募集

情報の交換

Exchange of information



新たな方向性(提案) Future direction

(4) 経営改善方策の検討、実施

Improvement measures for the management

■ 交通機関相互の協力

- 他鉄道事業者：双方に利益となる運行、経営協力
乗入れ、イベントの共催
- バス事業者：並行路線での補完

■ 地域活性化のツール

- 地域振興
- まちづくり

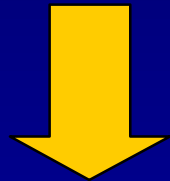
鉄道を利用した地域振興

regional development by railway

SLの運行

事業主体

真岡線SL運行協議会
(沿線市町村等で構成)



運行委託

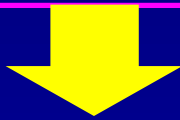
真岡鐵道

(5) 公的支援に対する審査の実施 Inquisition for public subsidies

- 事業者責任と自治体責任の明確化
 - 経営努力を審査する第三者機関の設置
 - 自治体自らが経営努力を評価
分かり易い評価手法の確立
- 財政支出に対する妥当性の判断

新たな方向性(提案) Future direction

- (1) 意志の確認
- (2) 責任と役割の明確化
- (3) 関係主体の連携の強化
- (4) 経営改善方策の検討、実施
- (5) 公的支援に対するチェックの実施



総合的に実施することが重要

It is very important to carry out all the measures synthetically

ご清聴ありがとうございました。

Thank you for your kind attention