

2025（令和7）年度
決算報告書

自 2025年 4月 1日

至 2026年 3月 31日

2026年6月



一般財団法人 運輸総合研究所

目 次

1. 貸借対照表	2
2. 正味財産増減計算書	6
3. 財務諸表に対する注記	10
4. 附属明細書	15
5. 独立監査人の監査報告書	17
6. 監査報告書	20

貸借対照表

2026年 3月31日現在

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	4,453,602	4,278,015	175,587
未収金	324,593,278	282,376,161	42,217,117
前払費用	66,217,565	37,421,580	28,795,985
仮払金	488,825	189,380	299,445
商品	13,512,396	13,546,864	△34,468
契約保証金	1,694,000	1,639,000	55,000
流動資産合計	410,959,666	339,451,000	71,508,666
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
投資有価証券	2,098,982,000	2,098,982,000	0
普通預金	150,218,000	150,218,000	0
定期預金	300,000,000	300,000,000	0
基本財産合計	2,549,200,000	2,549,200,000	0
(2) 特定資産			
退職給付引当資産	126,756,997	184,656,433	△57,899,436
シンクタンク事業資金	737,525,499	822,525,499	△85,000,000
重点事業活動資金	47,599,326	47,599,326	0
日・アセアン・インド交通・交流自由圏基金	20,776,284	31,985,909	△11,209,625
交通運輸・観光分野持続的発展調査研究基金	46,631,918	73,928,769	△27,296,851
交通運輸・観光分野グローバル調査研究基金	223,813,942	271,261,976	△47,448,034
海事・海洋分野調査研究基金	394,097,308	431,248,204	△37,150,896
日本財団助成金積立資産	75,620,000	30,000,000	45,620,000
日本・アセアン統合基金	42,061,853	0	42,061,853
特定資産合計	1,714,883,127	1,893,206,116	△178,322,989
(3) その他固定資産			
建物附属設備	30,886,558	35,531,624	△4,645,066
什器備品	15,467,714	21,722,157	△6,254,443
一括償却資産	48,218	381,371	△333,153
保証金	51,200,732	51,200,732	0
ソフトウェア	655,512	950,139	△294,627
その他固定資産合計	98,258,734	109,786,023	△11,527,289
固定資産合計	4,362,341,861	4,552,192,139	△189,850,278
資産合計	4,773,301,527	4,891,643,139	△118,341,612

貸借対照表

2026年 3月31日現在

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払費用	3,044,153	2,711,498	332,655
未払金	307,334,261	324,312,941	△16,978,680
未払消費税等	11,687,600	3,629,200	8,058,400
未払法人税等	70,000	70,000	0
預り金	37,461,151	6,672,107	30,789,044
仮受金	268,676	0	268,676
賞与引当金	27,565,999	31,272,016	△3,706,017
流動負債合計	387,431,840	368,667,762	18,764,078
2. 固定負債			
退職給付引当金	204,910,385	184,656,433	20,253,952
固定負債合計	204,910,385	184,656,433	20,253,952
負債合計	592,342,225	553,324,195	39,018,030
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
委託費	42,061,853	0	42,061,853
日本財団助成金	3,146,064,277	3,308,549,683	△162,485,406
民間寄付金	460,230,000	460,230,000	0
指定正味財産合計	3,648,356,130	3,768,779,683	△120,423,553
(うち基本財産への充当額)	(2,060,230,000)	(2,060,230,000)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(1,588,126,130)	(1,708,549,683)	(△120,423,553)
2. 一般正味財産	532,603,172	569,539,261	△36,936,089
(うち基本財産への充当額)	(488,970,000)	(488,970,000)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	(0)
正味財産合計	4,180,959,302	4,338,318,944	△157,359,642
負債及び正味財産合計	4,773,301,527	4,891,643,139	△118,341,612

貸借対照表総括表

2026年 3月31日 現在

(単位:円)

科 目	継1 (国内事業)	継2 (国際事業)	他1 (受託事業)	他2 (出版事業)	法人会計	内部取引等消去	合 計
I 資産の部							
1. 流動資産							
現金預金	1,136,548	862,543	798,004	165,874	1,490,633		4,453,602
未収金	0	0	322,388,944	2,204,334	0		324,593,278
前払費用	55,141,008	896,674	8,450,009	0	1,729,874		66,217,565
仮払金	200,000	99,637	184,188	5,000	0		488,825
商品	0	0	0	13,512,396	0		13,512,396
契約保証金	0	0	1,694,000	0	0		1,694,000
会計間勘定(借)	8,827,444	0	10,627,186	0	1,541,283,877	△1,560,738,507	—
流動資産合計	65,305,000	1,858,854	344,142,331	15,887,604	1,544,504,384	△1,560,738,507	410,959,666
2. 固定資産							
(1) 基本財産							
投資有価証券	0	0	0	0	2,098,982,000		2,098,982,000
普通預金	0	0	0	0	150,218,000		150,218,000
定期預金	0	0	0	0	300,000,000		300,000,000
基本財産合計	0	0	0	0	2,549,200,000		2,549,200,000
(2) 特定資産							
退職給付引当資産	0	0	0	0	126,756,997		126,756,997
シンクタンク事業資金	0	0	0	0	737,525,499		737,525,499
重点事業活動資金	0	0	0	0	47,599,326		47,599,326
日・アセアン・インド交通・交流自由圏基金	0	20,776,284	0	0	0		20,776,284
交通運輸・観光分野持続的発展調査研究基金	46,631,918	0	0	0	0		46,631,918
交通運輸・観光分野グローバル調査研究基金	0	223,813,942	0	0	0		223,813,942
海事・海洋分野調査研究基金	394,097,308	0	0	0	0		394,097,308
日本財団助成金積立資産	75,620,000	0	0	0	0		75,620,000
日本・アセアン統合基金	0	0	42,061,853	0	0		42,061,853
特定資産合計	516,349,226	244,590,226	42,061,853	0	911,881,822		1,714,883,127
(3) その他固定資産							
建物附属設備	0	0	0	0	30,886,558		30,886,558
什器備品	2	1,610,675	0	0	13,857,037		15,467,714
一括償却資産	0	0	0	0	48,218		48,218
保証金	0	1,200,732	0	0	50,000,000		51,200,732
ソフトウェア	0	0	0	0	655,512		655,512
その他固定資産合計	2	2,811,407	0	0	95,447,325		98,258,734
固定資産合計	516,349,228	247,401,633	42,061,853	0	3,556,529,147		4,362,341,861
資産合計	581,654,228	249,260,487	386,204,184	15,887,604	5,101,033,531	△1,560,738,507	4,773,301,527

貸借対照表総括表

2026年 3月31日 現在

(単位:円)

科 目	継1 (国内事業)	継2 (国際事業)	他1 (受託事業)	他2 (出版事業)	法人会計	内部取引等消去	合 計
II 負債の部							
1. 流動負債							
未払費用	465,039	318,430	1,478,064	40,587	742,033		3,044,153
未払金	5,856,000	31,310,367	269,174,697	87,628	905,569		307,334,261
未払消費税等	0	0	5,537,250	613,100	5,537,250		11,687,600
未払法人税等	0	0	0	70,000	0		70,000
預り金	32,972,625	0	0	0	4,488,526		37,461,151
仮受金	31,785	232,021	4,870	0	0		268,676
賞与引当金	6,357,907	7,118,791	7,996,768	0	6,092,533		27,565,999
会計間勘定(貸)	636,541,430	506,768,069	399,354,986	18,074,022	0	△1,560,738,507	—
流動負債合計	682,224,786	545,747,678	683,546,635	18,885,337	17,765,911	△1,560,738,507	387,431,840
2. 固定負債							
退職給付引当金	0	0	0	0	204,910,385		204,910,385
固定負債合計	0	0	0	0	204,910,385		204,910,385
負債合計	682,224,786	545,747,678	683,546,635	18,885,337	222,676,296	△1,560,738,507	592,342,225
III 正味財産の部							
1. 指定正味財産							
委託費	0	0	42,061,853	0	0		42,061,853
日本財団助成金	516,349,226	244,590,226	0	0	2,385,124,825		3,146,064,277
民間寄付金	0	0	0	0	460,230,000		460,230,000
指定正味財産合計	516,349,226	244,590,226	42,061,853	0	2,845,354,825		3,648,356,130
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)	(0)	(2,060,230,000)		(2,060,230,000)
(うち特定資産への充当額)	(516,349,226)	(244,590,226)	(42,061,853)	(0)	(785,124,825)		(1,588,126,130)
2. 一般正味財産	△616,919,784	△541,077,417	△339,404,304	△2,997,733	2,033,002,410		532,603,172
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)	(0)	(488,970,000)		(488,970,000)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)		(0)
正味財産合計	△100,570,558	△296,487,191	△297,342,451	△2,997,733	4,878,357,235		4,180,959,302
負債及び正味財産合計	581,654,228	249,260,487	386,204,184	15,887,604	5,101,033,531	△1,560,738,507	4,773,301,527

正味財産増減計算書

2025年4月1日から2026年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	[26,802,959]	[26,810,582]	[△ 7,623]
基本財産受取利息	26,802,959	26,810,582	△ 7,623
特定資産運用益	[4,407,858]	[4,407,858]	[0]
特定資産受取利息	4,407,858	4,407,858	0
受取会費	[51,080,000]	[40,960,000]	[10,120,000]
賛助会員受取会費	25,080,000	24,960,000	120,000
研究等受取会費	26,000,000	16,000,000	10,000,000
事業収益	[524,477,966]	[467,780,208]	[56,697,758]
調査研究受託収益	512,675,270	458,453,462	54,221,808
出版事業収益	11,802,696	9,326,746	2,475,950
受取補助金等	[672,870,000]	[665,390,000]	[7,480,000]
受取日本財団助成金(基盤整備)	672,870,000	665,390,000	7,480,000
為替差益	[3,155,887]	[0]	[3,155,887]
為替差益	3,155,887	0	3,155,887
雑収益	[3,403,277]	[1,687,017]	[1,716,260]
受取利息	2,720,566	959,647	1,760,919
雑収益	682,711	727,370	△ 44,659
指定正味財産からの振替額	[316,812,781]	[404,046,353]	[△ 87,233,572]
シンクタンク整備事業資金振替額	85,000,000	100,000,000	△ 15,000,000
日・アセアン・インド交通・交流自由圏 基金振替額	11,209,625	9,882,628	1,326,997
交通運輸・観光分野持続的発展調査 研究基金振替額	27,296,851	64,964,923	△ 37,668,072
交通運輸・観光分野グローバル調査 研究基金振替額	47,448,034	67,802,802	△ 20,354,768
海事・海洋分野調査研究基金振替額	37,150,896	40,000,000	△ 2,849,104
日本財団助成金(個別助成)振替額	108,707,375	121,396,000	△ 12,688,625
経常収益計	1,603,010,728	1,611,082,018	△ 8,071,290
(2) 経常費用			
事業費	[1,568,138,578]	[1,580,414,338]	[△ 12,275,760]
役員報酬	36,492,305	34,297,854	2,194,451
研究員報酬	54,184,603	47,699,470	6,485,133
給料手当	549,773,251	549,274,292	498,959
退職給付費用	13,834,036	6,110,814	7,723,222
賞与引当金繰入額	21,473,466	23,383,612	△ 1,910,146
福利厚生費	53,931,323	52,685,774	1,245,549
外注費	394,981,286	410,082,785	△ 15,101,499
支払手数料	881,978	1,179,690	△ 297,712
赴任旅費	6,580,461	13,129,563	△ 6,549,102
会議費	53,403,153	45,140,997	8,262,156
旅費交通費	79,498,564	94,162,447	△ 14,663,883
通信運搬費	11,782,502	8,616,867	3,165,635
備品費	14,686	161,267	△ 146,581
消耗品費	9,606,785	9,288,256	318,529
修繕・保守費	14,458,453	17,392,030	△ 2,933,577
印刷製本費	16,451,549	15,168,727	1,282,822
見本参考品費	193,472	193,790	△ 318
光熱水料費	3,739,269	3,597,785	141,484
賃借料	150,271,598	150,581,190	△ 309,592
保険料	5,052,270	3,955,240	1,097,030
諸謝金	30,443,060	33,997,464	△ 3,554,404
租税公課	25,137,979	22,845,053	2,292,926
会費分担金	8,656,606	5,314,495	3,342,111
支払協力金	2,590,284	1,683,072	907,212
図書費	12,921,503	11,083,066	1,838,437
研修費	489,500	661,220	△ 171,720
渉外費	137,865	167,889	△ 30,024
翻訳費	160,300	1,657,259	△ 1,496,959
通訳費	8,594,147	9,823,640	△ 1,229,493
期首商品たな卸高	13,546,864	13,707,296	△ 160,432
期末商品たな卸高	△ 13,512,396	△ 13,546,864	34,468
為替差損	0	4,187,635	△ 4,187,635
減価償却費	1,479,939	1,874,116	△ 394,177
雑費	887,917	856,547	31,370

正味財産増減計算書

2025年4月1日から2026年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
管理費	71,738,239	68,102,117	3,636,122
役員報酬	2,924,799	1,949,772	975,027
給料手当	19,543,331	22,037,125	△ 2,493,794
退職給付費用	7,325,485	2,492,187	4,833,298
賞与引当金繰入額	6,092,533	7,888,404	△ 1,795,871
福利厚生費	3,919,703	3,886,192	33,511
外注費	210,958	971,333	△ 760,375
支払手数料	77,463	108,351	△ 30,888
会議費	93,935	50,517	43,418
旅費交通費	44,885	69,268	△ 24,383
通信運搬費	1,405,213	1,453,577	△ 48,364
消耗品費	1,251,897	535,158	716,739
修繕・保守費	1,724,537	2,491,938	△ 767,401
印刷製本費	224,783	88,315	136,468
光熱水料費	112,895	110,596	2,299
賃借料	4,113,403	4,173,389	△ 59,986
保険料	8,042	216,068	△ 208,026
諸謝金	1,324,357	1,393,963	△ 69,606
租税公課	7,700,535	4,171,051	3,529,484
会費分担金	438,932	425,922	13,010
支払協力金	743,418	494,255	249,163
図書費	1,290,861	960,624	330,237
研修費	0	175,730	△ 175,730
渉外費	38,859	48,351	△ 9,492
減価償却費	11,127,415	11,910,031	△ 782,616
経常費用計	1,639,876,817	1,648,516,455	△ 8,639,638
当期経常増減額	△ 36,866,089	△ 37,434,437	568,348
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	△ 36,866,089	△ 37,434,437	568,348
法人税、住民税及び事業税	70,000	70,000	0
当期一般正味財産増減額	△ 36,936,089	△ 37,504,437	568,348
一般正味財産期首残高	569,539,261	607,043,698	△ 37,504,437
一般正味財産期末残高	532,603,172	569,539,261	△ 36,936,089
II 指定正味財産増減の部			
受取補助金等	194,777,028	151,396,000	43,381,028
受取日本財団助成金(個別助成)	154,327,375	151,396,000	2,931,375
受取委託費	40,449,653	0	40,449,653
特定資産評価損益等	1,612,200	0	1,612,200
一般正味財産への振替額	△ 316,812,781	△ 404,046,353	87,233,572
シンクタンク整備事業資金振替額	△ 85,000,000	△ 100,000,000	15,000,000
日・アセアン・インド交通・交流自由圏 基金振替額	△ 11,209,625	△ 9,882,628	△ 1,326,997
交通運輸・観光分野持続的発展調査 研究基金振替額	△ 27,296,851	△ 64,964,923	37,668,072
交通運輸・観光分野グローバル調査 研究基金振替額	△ 47,448,034	△ 67,802,802	20,354,768
海事・海洋分野調査研究基金振替額	△ 37,150,896	△ 40,000,000	2,849,104
日本財団助成金(個別助成)振替額	△ 108,707,375	△ 121,396,000	12,688,625
当期指定正味財産増減額	△ 120,423,553	△ 252,650,353	132,226,800
指定正味財産期首残高	3,768,779,683	4,021,430,036	△ 252,650,353
指定正味財産期末残高	3,648,356,130	3,768,779,683	△ 120,423,553
III 正味財産期末残高	4,180,959,302	4,338,318,944	△ 157,359,642

正味財産増減計算書内訳表

2025年4月1日から2026年3月31日まで

(単位:円)

科 目	実施事業等会計			その他会計			法人会計	合 計
	継1 (国内事業)	継2 (国際事業)	小 計	他1 (受託事業)	他2 (出版事業)	小 計		
I 一般正味財産増減の部								
1. 経常増減の部								
(1) 経常収益								
基本財産運用益	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[26,802,959]	[26,802,959]
基本財産受取利息	0	0	0	0	0	0	26,802,959	26,802,959
特定資産運用益	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[4,407,858]	[4,407,858]
特定資産受取利息	0	0	0	0	0	0	4,407,858	4,407,858
受取会費	[13,540,000]	[12,500,000]	[26,040,000]	[0]	[0]	[0]	[25,040,000]	[51,080,000]
賛助会員受取会費	12,540,000	0	12,540,000	0	0	0	12,540,000	25,080,000
研究等受取会費	1,000,000	12,500,000	13,500,000	0	0	0	12,500,000	26,000,000
事業収益	[0]	[0]	[0]	[512,675,270]	[11,802,696]	[524,477,966]	[0]	[524,477,966]
調査研究受託収益	0	0	0	512,675,270	0	512,675,270	0	512,675,270
出版事業収益	0	0	0	0	11,802,696	11,802,696	0	11,802,696
受取補助金等	[200,000,000]	[410,000,000]	[610,000,000]	[0]	[0]	[0]	[62,870,000]	[672,870,000]
受取日本財団助成金(基盤整備)	200,000,000	410,000,000	610,000,000	0	0	0	62,870,000	672,870,000
為替差益	[0]	[3,155,887]	[3,155,887]	[0]	[0]	[0]	[0]	[3,155,887]
為替差益	0	3,155,887	3,155,887	0	0	0	0	3,155,887
雑収益	[0]	[8,389]	[8,389]	[0]	[707,571]	[707,571]	[2,687,317]	[3,403,277]
受取利息	0	8,389	8,389	0	24,860	24,860	2,687,317	2,720,566
雑収益	0	0	0	0	682,711	682,711	0	682,711
指定正味財産からの振替額	[173,155,122]	[58,657,659]	[231,812,781]	[0]	[0]	[0]	[85,000,000]	[316,812,781]
シンクタンク整備事業資金振替額	0	0	0	0	0	0	85,000,000	85,000,000
日・アセアン・インド交通・交流自由圏基金振替額	0	11,209,625	11,209,625	0	0	0	0	11,209,625
交通運輸・観光分野持続的発展調査研究基金振替額	27,296,851	0	27,296,851	0	0	0	0	27,296,851
交通運輸・観光分野グローバル調査研究基金振替額	0	47,448,034	47,448,034	0	0	0	0	47,448,034
海事・海洋分野調査研究基金振替額	37,150,896	0	37,150,896	0	0	0	0	37,150,896
日本財団助成金(個別助成)振替額	108,707,375	0	108,707,375	0	0	0	0	108,707,375
経常収益計	386,695,122	484,321,935	871,017,057	512,675,270	12,510,267	525,185,537	206,808,134	1,603,010,728
(2) 経常費用								
事業費	[355,091,039]	[572,977,761]	[928,068,800]	[626,161,671]	[13,908,107]	[640,069,778]	[0]	[1,568,138,578]
役員報酬	14,774,994	16,982,556	31,757,550	4,642,947	91,808	4,734,755	0	36,492,305
研究員報酬	25,377,514	8,729,560	34,107,074	20,077,529	0	20,077,529	0	54,184,603
給料手当	70,820,807	272,791,508	343,612,315	200,324,598	5,836,338	206,160,936	0	549,773,251
退職給付費用	1,244,600	4,269,890	5,514,490	8,319,546	0	8,319,546	0	13,834,036
賞与引当金繰入額	6,357,907	7,118,791	13,476,698	7,996,768	0	7,996,768	0	21,473,466
福利厚生費	7,818,181	13,128,829	20,947,010	31,919,270	1,065,043	32,984,313	0	53,931,323
外注費	38,265,352	79,734,192	117,999,544	276,964,120	17,622	276,981,742	0	394,981,286
支払手数料	350,128	252,475	602,603	269,140	10,235	279,375	0	881,978
赴任旅費	5,237,813	1,342,648	6,580,461	0	0	0	0	6,580,461
会議費	30,683,246	22,017,520	52,700,766	697,000	5,387	702,387	0	53,403,153
旅費交通費	32,640,570	44,409,945	77,050,515	2,435,063	12,986	2,448,049	0	79,498,564
通信運搬費	3,888,690	4,640,544	8,529,234	2,941,497	311,771	3,253,268	0	11,782,502
備品費	0	14,686	14,686	0	0	0	0	14,686
消耗品費	1,531,685	5,357,828	6,889,513	2,609,476	107,796	2,717,272	0	9,606,785
修繕・保守費	8,170,034	2,903,933	11,073,967	3,330,353	54,133	3,384,486	0	14,458,453
印刷製本費	8,951,736	1,373,767	10,325,503	2,484,628	3,641,418	6,126,046	0	16,451,549
見本参考品費	0	0	0	0	193,472	193,472	0	193,472
光熱水料費	1,984,682	640,648	2,625,330	1,062,360	51,579	1,113,939	0	3,739,269
賃借料	60,930,663	55,627,631	116,558,294	32,123,397	1,589,907	33,713,304	0	150,271,598
保険料	1,135,425	3,611,696	4,747,121	304,897	252	305,149	0	5,052,270
諸謝金	22,609,499	3,519,951	26,129,450	4,272,039	41,571	4,313,610	0	30,443,060
租税公課	1,559,510	4,000,374	5,559,884	18,892,090	686,005	19,578,095	0	25,137,979
会費分担金	314,255	7,631,795	7,946,050	696,778	13,778	710,556	0	8,656,606
支払協力金	513,390	873,429	1,386,819	1,180,130	23,335	1,203,465	0	2,590,284
図書費	3,810,193	7,003,745	10,813,938	2,066,865	40,700	2,107,565	0	12,921,503
研修費	0	0	0	489,500	0	489,500	0	489,500
渉外費	26,832	45,650	72,482	61,680	3,703	65,383	0	137,865
翻訳費	25,300	135,000	160,300	0	0	0	0	160,300
通訳費	5,230,668	3,363,479	8,594,147	0	0	0	0	8,594,147
期首商品たな卸高	0	0	0	0	13,546,864	13,546,864	0	13,546,864
期末商品たな卸高	0	0	0	0	△13,512,396	△13,512,396	0	△13,512,396
減価償却費	808,840	671,099	1,479,939	0	0	0	0	1,479,939
雑費	28,525	784,592	813,117	0	74,800	74,800	0	887,917

正味財産増減計算書内訳表

2025年4月1日から2026年3月31日まで

(単位:円)

科 目	実施事業等会計			その他会計			法人会計	合 計
	継1 (国内事業)	継2 (国際事業)	小 計	他1 (受託事業)	他2 (出版事業)	小 計		
管理費	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	71,738,239	71,738,239
役員報酬	0	0	0	0	0	0	2,924,799	2,924,799
給料手当	0	0	0	0	0	0	19,543,331	19,543,331
退職給付費用	0	0	0	0	0	0	7,325,485	7,325,485
賞与引当金繰入額	0	0	0	0	0	0	6,092,533	6,092,533
福利厚生費	0	0	0	0	0	0	3,919,703	3,919,703
外注費	0	0	0	0	0	0	210,958	210,958
支払手数料	0	0	0	0	0	0	77,463	77,463
会議費	0	0	0	0	0	0	93,935	93,935
旅費交通費	0	0	0	0	0	0	44,885	44,885
通信運搬費	0	0	0	0	0	0	1,405,213	1,405,213
消耗品費	0	0	0	0	0	0	1,251,897	1,251,897
修繕・保守費	0	0	0	0	0	0	1,724,537	1,724,537
印刷製本費	0	0	0	0	0	0	224,783	224,783
光熱水料費	0	0	0	0	0	0	112,895	112,895
賃借料	0	0	0	0	0	0	4,113,403	4,113,403
保険料	0	0	0	0	0	0	8,042	8,042
諸謝金	0	0	0	0	0	0	1,324,357	1,324,357
租税公課	0	0	0	0	0	0	7,700,535	7,700,535
会費分担金	0	0	0	0	0	0	438,932	438,932
支払協力金	0	0	0	0	0	0	743,418	743,418
図書費	0	0	0	0	0	0	1,290,861	1,290,861
渉外費	0	0	0	0	0	0	38,859	38,859
減価償却費	0	0	0	0	0	0	11,127,415	11,127,415
経常費用計	355,091,039	572,977,761	928,068,800	626,161,671	13,908,107	640,069,778	71,738,239	1,639,876,817
当期経常増減額	31,604,083	△88,655,826	△57,051,743	△113,486,401	△1,397,840	△114,884,241	135,069,895	△36,866,089
2. 経常外増減の部								
(1) 経常外収益								
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用								
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	31,604,083	△88,655,826	△57,051,743	△113,486,401	△1,397,840	△114,884,241	135,069,895	△36,866,089
法人税、住民税及び事業税	0	0	0	0	70,000	70,000	0	70,000
当期一般正味財産増減額	31,604,083	△88,655,826	△57,051,743	△113,486,401	△1,467,840	△114,954,241	135,069,895	△36,936,089
一般正味財産期首残高	△648,523,867	△452,421,591	△1,100,945,458	△225,917,903	△1,529,893	△227,447,796	1,897,932,515	569,539,261
一般正味財産期末残高	△616,919,784	△541,077,417	△1,157,997,201	△339,404,304	△2,997,733	△342,402,037	2,033,002,410	532,603,172
II 指定正味財産増減の部								
受取補助金等	[154,327,375]	[0]	[154,327,375]	[40,449,653]	[0]	[40,449,653]	[0]	[194,777,028]
受取日本財団助成金(個別助成)	154,327,375	0	154,327,375	0	0	0	0	154,327,375
受取委託費	0	0	0	40,449,653	0	40,449,653	0	40,449,653
一般正味財産への振替額	[△173,155,122]	[△58,657,659]	[△231,812,781]	[0]	[0]	[0]	[△85,000,000]	[△316,812,781]
シンクタンク整備事業資金振替額	0	0	0	0	0	0	△85,000,000	△85,000,000
日・アセアン・インド交通・交流自由圏基金振替額	0	△11,209,625	△11,209,625	0	0	0	0	△11,209,625
交通運輸・観光分野持続的発展調査研究基金振替額	△27,296,851	0	△27,296,851	0	0	0	0	△27,296,851
交通運輸・観光分野グローバル調査研究基金振替額	0	△47,448,034	△47,448,034	0	0	0	0	△47,448,034
海事・海洋分野調査研究基金振替額	△37,150,896	0	△37,150,896	0	0	0	0	△37,150,896
日本財団助成金(個別助成)振替額	△108,707,375	0	△108,707,375	0	0	0	0	△108,707,375
特定資産評価損益等	0	0	0	1,612,200	0	1,612,200	0	1,612,200
当期指定正味財産増減額	△18,827,747	△58,657,659	△77,485,406	42,061,853	0	42,061,853	△85,000,000	△120,423,553
指定正味財産期首残高	535,176,973	303,247,885	838,424,858	0	0	0	2,930,354,825	3,768,779,683
指定正味財産期末残高	516,349,226	244,590,226	760,939,452	42,061,853	0	42,061,853	2,845,354,825	3,648,356,130
III 正味財産期末残高	△100,570,558	△296,487,191	△397,057,749	△297,342,451	△2,997,733	△300,340,184	4,878,357,235	4,180,959,302

財務諸表に対する注記

1. 財務諸表の作成

公益法人会計基準(2008年4月11日、2009年10月16日改正、内閣府公益認定等委員会)に従って財務諸表を作成している。

2. 継続組織の前提に関する注記

該当なし。

3. 重要な会計方針

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債券……移動平均法による原価法によっている。

(2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

商品……先入先出法による原価法によっている。

(3) 固定資産の減価償却の方法

什器備品、建物附属設備及びソフトウェア……定額法による減価償却を実施している。

(4) 引当金の計上基準

a. 退職給付引当金は、役職員の期末退職給与の要支給額に相当する金額を計上している。

b. 賞与引当金は、職員の賞与支給に備えて要支給額に相当する金額を計上している。

(5) 外貨建資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場(T. T. M)により円貨に換算し、換算差額は損益(正味財産増減)として処理している。

(6) リース取引の処理方法

・ファイナンス・リース取引

リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっている。

(7) 消費税等の会計処理

税込み方式によっている。

4. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位:円)

科 目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
①投資有価証券	2,098,982,000	0	0	2,098,982,000
国債	100,000,000	0	0	100,000,000
地方債	499,890,000	0	0	499,890,000
政府関係機関債	899,852,000	0	0	899,852,000
地方公社債	100,000,000	0	0	100,000,000
事業債	499,240,000	0	0	499,240,000
②普通預金	150,218,000	0	0	150,218,000
③定期預金	300,000,000	0	0	300,000,000
小 計	2,549,200,000	0	0	2,549,200,000
基本財産 計	2,549,200,000	0	0	2,549,200,000
特定資産				
シンクタンク事業資金				
①投資有価証券	298,235,000	0	0	298,235,000
国債	99,620,000	0	0	99,620,000
地方債	98,865,000	0	0	98,865,000
政府関係機関債	99,750,000	0	0	99,750,000
②普通預金	524,290,499	0	85,000,000	439,290,499
小 計	822,525,499	0	85,000,000	737,525,499
重点事業活動資金				
普通預金	47,599,326	0	0	47,599,326
小 計	47,599,326	0	0	47,599,326
日・アセアン・インド交通・交流自由圏基金				
普通預金	31,985,909	0	11,209,625	20,776,284
小 計	31,985,909	0	11,209,625	20,776,284
交通運輸・観光分野持続的発展調査研究基金				
普通預金	73,928,769	0	27,296,851	46,631,918
小 計	73,928,769	0	27,296,851	46,631,918
交通運輸・観光分野グローバル調査研究基金				
①普通預金	271,261,976	0	157,448,034	113,813,942
②定期預金	0	110,000,000	0	110,000,000
小 計	271,261,976	110,000,000	157,448,034	223,813,942
海事・海洋分野調査研究基金				
①普通預金	431,248,204	0	307,150,896	124,097,308
②定期預金	0	270,000,000	0	270,000,000
小 計	431,248,204	270,000,000	307,150,896	394,097,308
退職給付引当資産				
普通預金	184,656,433	21,159,521	79,058,957	126,756,997
小 計	184,656,433	21,159,521	79,058,957	126,756,997
日本財団助成金積立資産				
普通預金	30,000,000	45,620,000	0	75,620,000
小 計	30,000,000	45,620,000	0	75,620,000
日本・アセアン統合基金				
普通預金	0	42,061,853	0	42,061,853
小 計	0	42,061,853	0	42,061,853
特定資産 計	1,893,206,116	488,841,374	667,164,363	1,714,883,127
合 計	4,442,406,116	488,841,374	667,164,363	4,264,083,127

5. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位:円)

科目	当期末残高	(うち指定正味財産 からの充当額)	(うち一般正味財産 からの充当額)	(うち負債に 対応する額)
基本財産				
①投資有価証券	2,098,982,000	1,698,532,000	400,450,000	0
国債	100,000,000	100,000,000	0	0
地方債	499,890,000	499,890,000	0	0
政府関係機関債	899,852,000	899,852,000	0	0
地方公社債	100,000,000	0	100,000,000	0
事業債	499,240,000	198,790,000	300,450,000	0
②普通預金	150,218,000	61,698,000	88,520,000	0
③定期預金	300,000,000	300,000,000	0	0
基本財産 計	2,549,200,000	2,060,230,000	488,970,000	0
特定資産				
シンクタンク事業資金				
①投資有価証券	298,235,000	298,235,000	0	0
国債	99,620,000	99,620,000	0	0
地方債	98,865,000	98,865,000	0	0
政府関係機関債	99,750,000	99,750,000	0	0
②普通預金	439,290,499	439,290,499	0	0
小 計	737,525,499	737,525,499	0	0
重点事業活動資金				
定期預金	0	0	0	0
普通預金	47,599,326	47,599,326	0	0
小 計	47,599,326	47,599,326	0	0
日・アセアン・インド交通・交流 自由圏基金				
普通預金	20,776,284	20,776,284	0	0
小 計	20,776,284	20,776,284	0	0
交通運輸・観光分野持続 的発展調査研究基金				
普通預金	46,631,918	46,631,918	0	0
小 計	46,631,918	46,631,918	0	0
交通運輸・観光分野グロ ーバル調査研究基金				
①普通預金	113,813,942	113,813,942	0	0
②定期預金	110,000,000	110,000,000	0	0
小 計	223,813,942	223,813,942	0	0
海事・海洋分野調査研究 基金				
①普通預金	124,097,308	124,097,308	0	0
②定期預金	270,000,000	270,000,000	0	0
小 計	394,097,308	394,097,308	0	0
退職給付引当資産				
普通預金	126,756,997	0	0	126,756,997
小 計	126,756,997	0	0	126,756,997
日本財団助成金積立資産				
普通預金	75,620,000	75,620,000	0	0
小 計	75,620,000	75,620,000	0	0
日本・アセアン統合基金				
普通預金	42,061,853	42,061,853	0	0
小 計	42,061,853	42,061,853	0	0
特定資産 計	1,714,883,127	1,588,126,130	0	126,756,997
合 計	4,264,083,127	3,648,356,130	488,970,000	126,756,997

6. 担保に供している資産

該当なし。

7. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高(直接法による減価償却)

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位:円)

科目	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
建物附属設備	49,942,497	19,055,939	30,886,558
什器備品	63,972,254	48,504,540	15,467,714
一括償却資産	144,650	96,432	48,218
ソフトウェア	1,473,120	817,608	655,512
合 計	115,532,521	68,474,519	47,058,002

8. 保証債務(債務保証を主たる目的事業としている場合を除く。)等の偶発債務に対する保証債務
該当なし。

9. 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価評価額及び評価損益

満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価評価額及び評価損益は、次のとおりである。

(単位:円)

科 目	帳簿価額	時価評価額	評価損益
基本財産			
国債	100,000,000	97,700,000	△ 2,300,000
地方債	499,890,000	475,994,000	△ 23,896,000
政府関係機関債	899,852,000	834,198,000	△ 65,654,000
地方公社債	100,000,000	98,143,000	△ 1,857,000
事業債	499,240,000	401,928,000	△ 97,312,000
小 計	2,098,982,000	1,907,963,000	△ 191,019,000
シンクタンク事業資金			
国債	99,620,000	97,700,000	△ 1,920,000
地方債	98,865,000	97,600,000	△ 1,265,000
政府関係機関債	99,750,000	97,630,000	△ 2,120,000
小 計	298,235,000	292,930,000	△ 5,305,000
合 計	2,397,217,000	2,200,893,000	△ 196,324,000

10. 助成金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

助成金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位:円)

助成金等の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上の記載区分
日本財団助成金 (事業)	日本財団	30,000,000	154,327,375	108,707,375	75,620,000	指定正味財産
日本財団助成金 (基盤整備)	日本財団	0	672,870,000	672,870,000	0	—
日本財団助成金 (シンクタンク事業資金)	日本財団	822,525,499	0	85,000,000	737,525,499	指定正味財産
日本財団助成金 (重点事業活動資金)	日本財団	47,599,326	0	0	47,599,326	指定正味財産
日本財団助成金 (日・アセアン・インド交通・ 交流自由圏基金)	日本財団	31,985,909	0	11,209,625	20,776,284	指定正味財産
日本財団助成金 (交通運輸・観光分野持 続的発展調査研究基金)	日本財団	73,928,769	0	27,296,851	46,631,918	指定正味財産
日本財団助成金 (交通運輸・観光分野グ ローバル調査研究基金)	日本財団	271,261,976	0	47,448,034	223,813,942	指定正味財産
日本財団助成金 (海事・海洋分野調査 研究基金)	日本財団	431,248,204	0	37,150,896	394,097,308	指定正味財産
委託費 (日本・アセアン統合基金)	日本・アセ ン統合基金	0	42,061,853	0	42,061,853	指定正味財産
合計		1,708,549,683	869,259,228	989,682,781	1,588,126,130	

11. 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳は、次のとおりである。

(単位:円)

内容	金額
経常収益への振替額	
シンクタンク事業資金振替額	85,000,000
重点事業活動資金振替額	0
日・アセアン・インド交通・交流自由圏基金振替額	11,209,625
交通運輸・観光分野持続的発展調査研究基金振替額	27,296,851
交通運輸・観光分野グローバル調査研究基金振替額	47,448,034
海事・海洋分野調査研究基金振替額	37,150,896
日本財団助成金(個別助成)振替額	108,707,375
合計	316,812,781

12. 関連当事者との取引の内容

該当なし。

13. 重要な後発事象

該当なし。

14. その他

該当なし。

附属明細書

2026年3月31日現在

1. 基本財産及び特定資産の明細

財務諸表に対する注記「4.基本財産及び特定資産の増減額及びその残高」に記載のため省略している。

2. 引当金の明細

(単位:円)

科目	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高
			目的使用	その他	
退職給付引当金	184,656,433	21,159,521	905,569	0	204,910,385
賞与引当金	31,272,016	27,565,999	31,272,016	0	27,565,999

以上のとおりであります。

2026年3月31日

一般財団法人運輸総合研究所

会 長 宿 利 正 史

理 事 長 和 田 浩 一

独立監査人の監査報告書

2026年5月11日

一般財団法人 運輸総合研究所
会長（代表理事） 宿利 正史 殿

永島公認会計士事務所
東京都新宿区
公認会計士

永島 徳大

監査意見

私は、一般社団法人及び一般財団法人に関する法律第199条において準用する同法第124条第2項第1号の規定に基づく監査に準じて、一般財団法人運輸総合研究所の2025年4月1日から2026年3月31日までの事業年度の貸借対照表、損益計算書（公益認定等ガイドライン第8章第1節第3の定めによる「正味財産増減計算書」をいう。）及び財務諸表に対する注記並びに附属明細書について監査し、あわせて、貸借対照表内訳表及び正味財産増減計算書内訳表（以下、これらの監査の対象書類を「財務諸表等」という。）について監査を行った。

私は、上記の財務諸表等が、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠して、当該財務諸表等に係る期間の財産及び損益（正味財産増減）の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

私は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における私の責任は、「財務諸表等の監査における監査人の責任」に記載されている。私は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、法人から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。私は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、令和7年度決算報告書に含まれる情報のうち、財務諸表及びその監査報告書以外の情報から構成される。その他の記載内容は、この監査報告書の日付より後に私に提供されることが予定されている。理事者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監事の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における理事者の職務の執行を監視することにある。

私の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、私はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における私の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は私が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

事業報告書及びその附属明細書を通読し、重要な誤りがあると判断した場合、私は、当該事項を監事等に報告することが求められている。

理事者及び監事の責任

理事者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠して財務諸表等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表等を作成し適正に表示するために理事者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表等を作成するに当たり、理事者は、継続組織の前提に基づき財務諸表等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に基づいて継続組織に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監事の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における理事の職務の執行を監視することにある。

財務諸表等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 理事者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに理事者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 理事者が継続組織を前提として財務諸表等を作成することが適切であるかどうか、ま

た、入手した監査証拠に基づき、継続組織の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続組織の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表等の注記事項が適切でない場合は、財務諸表等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、法人は継続組織として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 財務諸表等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表等の表示、構成及び内容、並びに財務諸表等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監事に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

利害関係

法人と私との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

監査報告書

2026年 5月 22日

一般財団法人運輸総合研究所
会長 宿利正史 殿

監事 神藤浩明 

私は、2025年4月1日から2026年3月31日までの2025年度における業務及び会計の監査を行い、次のとおり報告する。

1 監査の方法の概要

- (1) 業務監査については、理事会及びその他の会議に出席し、理事から業務の報告を聴取し、関係書類の閲覧など必要と思われる監査手続を用いて事業報告及び理事の業務執行の妥当性を検討した。
- (2) 会計監査については、帳簿及び関係書類の閲覧など必要と思われる監査手続を用いて計算書類（貸借対照表及び正味財産増減計算書）及び附属明細書の妥当性を検討した。
- (3) 上記(2)の手続を実施した後、当該計算書類及び附属明細書に基づいて作成されている公益目的支出計画実施報告書の妥当性を検討した。

2 監査意見

- (1) 事業報告の内容は真実であると認める。
- (2) 理事の職務執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実はないと認める。
- (3) 計算書類及び附属明細書は、会計帳簿の記載金額と一致し、法人の正味財産の増減内容及び財産の状況を正しく示していると認める。
- (4) 公益目的支出計画実施報告書は、上記(3)の計算書類及び附属明細書の記載と一致し、公益目的財産額及び公益目的財産残額並びに公益目的支出計画の状況を正しく示していると認める。

以上

監査報告書

2026年 5月 22日

一般財団法人運輸総合研究所
会長 宿利正史 殿

監事 山田 攝子 

私は、2025年4月1日から2026年3月31日までの2025年度における業務及び会計の監査を行い、次のとおり報告する。

1 監査の方法の概要

- (1) 業務監査については、理事会及びその他の会議に出席し、理事から業務の報告を聴取し、関係書類の閲覧など必要と思われる監査手続を用いて事業報告及び理事の業務執行の妥当性を検討した。
- (2) 会計監査については、帳簿及び関係書類の閲覧など必要と思われる監査手続を用いて計算書類（貸借対照表及び正味財産増減計算書）及び附属明細書の妥当性を検討した。
- (3) 上記(2)の手続を実施した後、当該計算書類及び附属明細書に基づいて作成されている公益目的支出計画実施報告書の妥当性を検討した。

2 監査意見

- (1) 事業報告の内容は真実であると認める。
- (2) 理事の職務執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実はないと認める。
- (3) 計算書類及び附属明細書は、会計帳簿の記載金額と一致し、法人の正味財産の増減内容及び財産の状況を正しく示していると認める。
- (4) 公益目的支出計画実施報告書は、上記(3)の計算書類及び附属明細書の記載と一致し、公益目的財産額及び公益目的財産残額並びに公益目的支出計画の状況を正しく示していると認める。

以上

MEMO

