

## 【アジア】

## ウィズコロナ下の国境再開と旅行関連産業 (Part 3)

Reopening of borders and tourism under “With COVID” era

碓 知子 Crossborder Research Pte Ltd

## 1. フィリピン

## 1.1 国内旅行市場がもともと大きいフィリピン

フィリピンもインドネシアと同様、7000を超える島、1億人を超える人口を抱え、国内旅行市場が大きい。2019年の旅行消費額は3兆7440億ペソだったが、このうち3兆1400億ペソが国内旅行者の消費額で、全体の84%を占めていた。コロナ禍で2020年の観光消費額は6968億ペソと前年比81%減少したが、2021年には8110億ペソまで回復した。回復をけん引したのは国内旅行で、2021年の消費額は7825億ペソと、2020年の5642億ペソを39%上回った。

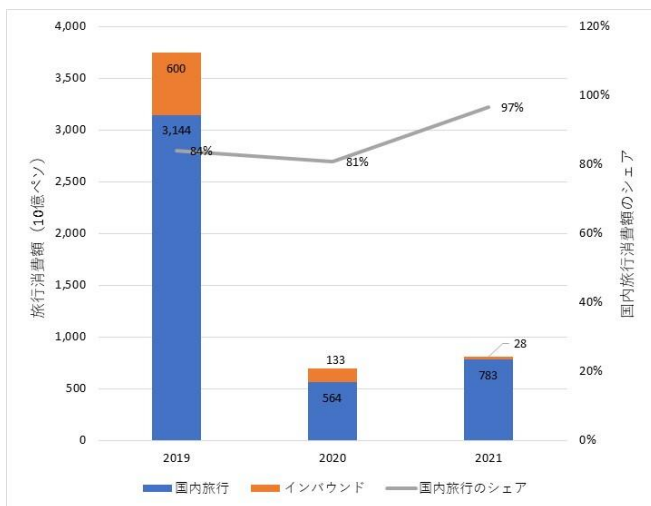


図 国内旅行消費額とインバウンド消費額の推移

出典：フィリピン統計局

政府は、国内旅行需要を喚起するため、2021年11月から旅行の際に求められるPCR検査を無料にしている。さらに、2021年後半からワクチン接種完了者に対してはPCR検査の結果提出を免除しており、国内旅行市場は年末のホリデーシーズンもあり急速に回復した。2022年4月には人気の高い観光地ボラカイ島を訪れる観光客の数は、1日5,000人まで回復し、島内の事業者も80%が営業を再開した。

ホテルセールス&マーケティング協会のオンライン予約によると、2022年1月時点で、同年9月のホテル予約は前年9月の2倍に達した。同協会は、「フィリピン人は愛国心もあり、当面は国内旅行を好むだろう」と国内旅行者に期待を寄せている。旅行代理店や地方自治体も国内旅行者の誘致のために、新たな観光開発を進めている。エコツーリズム、ローカルコミュニティとの交流、農場体験等の人気が高まっているという。

国内旅行の回復を受け、2022年第1四半期のマニラ空港の国内旅客取扱人数は、317万人と、2020年の100万人程度から3倍に増加した。2022年3月にはコロナ禍で閉鎖されていたマニラ空港のターミナル4が稼働を再開した。マニラ空港では2020年3月、航空便の激減により、全ての発着便をターミナル1に集約していた。

## 1.2 フィリピン航空は破産法適用で再建

国内旅行市場の回復を受け、フィリピンの航空会社は輸送能力を徐々にコロナ前のレベルに戻そうとしているが、2年余りのパンデミックが各社の財務に与えた影響は大きい。フィリピン航空の旅客収入は、2020年第1四半期には240億ペソだったが同2四半期には22億ペソに落ち込んだ。2020年の純損益は731億ペソの赤字を計上。同社は2021年9月に米国の裁判所に破産法適用（チャプター11）を申請した。フィリピン航空はフラッグキャリアだが、オーナーはフィリピン有数のコングロマリットで、たばこ、アルコール飲料、金融、不動産開発等の事業を持つLucio Tan氏傘下のPAL Holdingsである。大株主として、破産法申請に至る前に同氏はフィリピン航空に1億3000万ドルを緊急融資している。

フィリピン航空は20億ドルの債務整理と、Lucio Tan氏の持ち株会社による2億5500万ドルの増資引き受けと2億5000万ドルの融資等を経て、2021年の決算では565億ペソの黒字を計上し、2021年12月末に破産法適用を脱した。債権者の金融機関や航空機リース会社は債務の株式化に合意し

ており、フィリピン航空を所有する PAL Holdings の株主になる。資本金も 135 億ペソから 300 億ペソに増強する計画だ。2022 年第 1 四半期のフィリピン航空の旅客売上高は、171 億ペソと、コロナ禍前の 2019 年第 1 四半期の 50%まで回復した。再建を果たしたフィリピン航空は、国内線の輸送能力を 2022 年第 4 四半期までにコロナ禍前のレベルまで復活させるとしている。

一方、LCC のセブ・パシフィックを運航するセブ・エアの業績にも、国内旅行市場の回復が反映され、2022 年第 1 四半期の売上は、67 億ペソと、前年同期の 27 億ペソの 2.5 倍近くになった。国内線の旅客輸送能力は 2022 年 5 月末でコロナ禍前の規模まで回復した。国際線の運航も増やしている。しかし、燃料コストの高騰などにより純損益は前年同期の 72 億 9000 万ペソから 76 億 1200 万ペソに拡大している。

## 2. 中国への依存が高かったタイ、ベトナム

世界各国でウィズコロナに舵を切り、国境をまたぐ移動が増える中、中国は依然として厳しいゼロコロナ政策を継続し、国民の海外渡航を制限している。ASEAN の中で特に中国人旅行者への依存が高かったのはベトナムとタイで、2019 年の外国人来訪者に占める中国人の割合はそれぞれ 32%、28%、人数にして 581 万人、1099 万人だった。中国政府は徐々に渡航規制を緩和してはいるものの、ゼロコロナ政策が続く限り、大幅な緩和までには時間がかかる。中国の消費力に頼っていたタイやベトナムの観光産業が代替を見つけることは容易ではないが、様々な試みが始まっている。

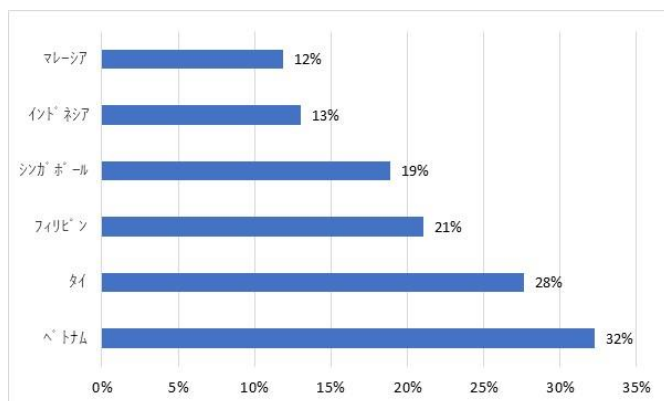


図 2019 年の海外からの来訪者数に占める中国人の割合  
出典：各国インバウンド統計より作成

### 2.1 タイ

#### 2.1.1 タイ政府観光局、インド、中東市場にも注力

中国政府が一部の都市に限って、2022 年 4 月から帰国時

の隔離を 14 日（政府施設で 7 日、自宅で 7 日、緩和前は 14 日+7 日）に短縮したため、タイへの中国人旅行者が急増。5 月の訪問者数は 2 万人となり、1~5 月累計で 3 万 6246 人だった。しかし、2019 年の来訪者数に比べれば雀の涙といったところだ。

プーケット等、一部の有名観光地にとっては、ロシアのウクライナ侵攻のインパクトも大きい。2019 年のロシア人旅行者は、タイを訪れる外国人の 4%だったが、ロシア人に人気のビーチリゾートでは、ロシア人観光客の消費で潤っていた。制裁で国際金融から遮断され、クレジットカードで決済できなくなったロシアから、観光客を呼び込むのは困難だ。

こうした中、タイ政府観光庁はインドや中東市場に目を向けている。インドからの来訪者は 2019 年、およそ 200 万人で、全体のおよそ 5%を占めていた。2022 年は 1 月~5 月 24 日までにはおよそ 10 万人が訪れている。インドの旅行雑誌 Travel + Leisure India の 2021 年 12 月号では、タイがハネムーンの旅行先トップに挙げた。これにより、インドのウェディング市場にもビジネスチャンスが見込まれるとして、タイ政府観光庁は 2022 年 3 月、インドのウェディングプランナー 15 社を FAM トリップ (Familialization Trip の略で、観光地の誘致促進のため、ターゲットとする国の旅行事業者などを招待するツアーを指す) に招待した。

中東市場については、ドバイのエミレーツ航空と協力協定を結んだ。ドバイのみならず、エミレーツ航空の運航する市場に向けて、タイの魅力を発信し、プロモーションキャンペーンや FAM トリップを企画する。また、サウジアラビアのサウジア航空が乗り入れ、タイとサウジアラビアを結ぶ初の定期便の運航が開始した。サウジアラビア観光局とも MOU を結び、インバウンド観光客の誘致を行う。

#### 2.1.2 国内旅行への補助金を継続

タイ政府は、国内旅行もさらに促進したい考えた。2022 年は延べ年間 1 億 6000 万人の国内旅行を目指す。そのため、タイ政府観光局では、国内旅行への補助金供与の延長を決めている。タイでは、2020 年 7 月に国内旅行促進策として、ホテル代の 40%、あるいはツアーパッケージ料金の 40%を補助する制度が導入された。この措置は 2022 年 5 月末で終了する予定だったが、ホテル代補助は 2022 年 9 月末まで、ツアーパッケージ料金補助については同年末まで延長される。

#### 2.1.3 ホテル稼働率 50%を目標

感染対策緩和後、タイの旅行業界では顕著な回復が見られる。タイ政府観光局によると、2022 年 6 月の外国人旅行者数

は、5月12日の予約時点で100万人を超えた。年間の外国人旅行者数は800万人を見込んでいる。国内旅行者数は、第1四半期は2900万人だったが、4月は1カ月だけで2000万人と好調だった。

ホテル稼働率は、2020年が29%、21年が14%だったが、2022年は50%までの回復が見込まれている。

こうした中、商業施設やホテル開発大手のセントラル・グループは、2026年までの5年間で、100億バーツ（約386億円）を投じて、タイ国内に37軒のホテルを開発することを計画している。

#### 2.1.4 フラッグキャリアもLCCも会社更生法適用

タイではコロナ禍が始まって数カ月でフラッグキャリアのタイ国際航空、LCCのノックエアが破綻。会社更生手続き開始を申請して再建を図っている。タイ国際航空は非効率な経営の影響もあり、コロナ禍前から赤字に陥っていたが、資産売却、人員整理等により2021年の連結決算は、純利益が551億1800万バーツとなり、前年の純損失1411億7100万バーツから黒字に転換した。営業損益は197億200万バーツの赤字だが、前年の354億1400万バーツからは減少した。

ノックエアも、2019年12月期まで6年連続の最終赤字を計上し、経営不振が続いていたが、コロナ禍が追い打ちをかけた。2020年6月にはシンガポール航空傘下のLCCスクートとの合併、ノックスクートの精算を決定。ノックエアは、同年7月に会社更生手続き開始を申請した。業績は、2021年6月までが公表されている。2021年上半期は27億1794万バーツの赤字となったが、2020年上半期の37億5061万バーツの赤字からは改善した。ノックエアは2022年3月、国内線地方間の路線を増やすほか、外国路線の再開・開設を進めると発表している。

タイ民間航空庁（CAAT）は、国内外でワクチンが広く普及して旅行者が回復すれば、2022年の国内線の乗客数は6827万人、国際線は3068万人の計9895万人となると試算している。さらに、2023年には国際線の乗客数が6258万人と正常化し、2024年の乗客数は計1億7637万人に伸びると予測している。再建を通じた経営効率化で、外国航空会社との競争に優位性を発揮し、今後回復が見込める航空需要を取り込んでいくことが、タイの地場航空会社の生き残りの鍵になる。

## 2.2 ベトナム

### 2.2.1 リゾート地は回復基調でも苦戦が続くホーチミンのホテル

ベトナムでは、リゾート地は国内旅行の回復で、ホテルの稼働率も上がっている。2022年6～7月の有名ビーチリゾートの4、5スターホテルは予約がほぼ満室だという。5月の国内旅行者は前年同期比243%の伸びで1200万人を記録。1～5月は4800万人で、2021年上半期6カ月間の3000万人を上回った。

これに対し苦戦を強いられているのがホーチミンのホテルだ。2022年5月9日の報道によると、ホーチミンの宿泊事業者のうち20%しか操業していないという。国内からホーチミンを出張や医療目的で訪れる旅行者は小さな格安ホテルを利用することが多い。3スター以上のホテルは外国人旅行者の確保が必須だ。ホーチミン市の老舗ホテルでは、レストランやファンクショナルルームの稼働は上がってきているが、客室稼働率は15%程度だ。客室稼働率30%でも生き残りが難しい。

コロナ禍前、ベトナムへの海外からの来訪者の半数はホーチミンを訪れていた。2019年は海外からの来訪者の32%が中国からの観光客だったベトナム。中国市場の再開には観光業の本格的な回復は難しそうだ。

### 2.2.2 ベトナムでも影を落とすロシアのウクライナ侵攻

ベトナムでもロシアのウクライナ侵攻が観光業の回復に影を落としている。2019年、ロシア人観光客はベトナムを訪れる外国人観光客の3.5%程度だったが、1人当たり消費額が最も高かった。ベトナム観光局の2019年の調査によると、外国人旅行者の1人あたり滞在中消費額は、平均944米ドル。これに対しロシア人の消費額は1830米ドルだった。

旅行産業へのロシアのプレゼンスの高さは、社会主義国ベトナムにとって、1986年のドイモイ前、ソビエト連邦は数少ない友好国だったことも関係がある。特に中部カインホア省には、かつてソビエト連邦海軍が使用していた海軍基地もあり、歴史的にロシアとのつながりが深い。カインホア省のPhan Thiet市は、「リトルモスクワ」と言われ、レストランのメニューもロシア語。ビーチのリゾートホテルの朝のbuffetもロシア料理を出していたという。

そのため、中国からの旅行者がゼロコロナ政策で見込めない中、ベトナムの旅行業界ではロシア人観光客に期待を寄せていた。旅行代理店は2021年12月からロシア観光客の受け入れを開始し、これからというときにウクライナ侵攻が勃発。ロシア観光客の受け入れは中断を余儀なくされている。

### 2.2.3 コロナ禍で黒字維持のVietjet Air

航空業界を見ると、ベトナムのLCC大手、Vietjet Airは、



コロナ禍でも 2020 年、2021 年と黒字を維持した世界でもま  
れな航空会社となった。旅客輸送人数はもちろん激減してお  
り、2019 年の 2500 万人に対して 2020 年は 1500 万人、2021  
年は 210 万人まで減少した。それでも、コストの削減に加え、  
客室を使った貨物輸送を開始したことが功を奏し、2020 年は  
687 億ドン、2021 年は 1000 億ドンの税引き後利益を計上し  
た。

これに対し、フラッグキャリアのベトナム航空は赤字が続  
いている。2021 年通年の税引き後損失は 12.96 兆ドンで、  
2020 年の 10.89 兆ドンから拡大した。2022 年第 1 四半期も、  
売り上げは前年同期比 55% の 11.6 兆ドンだったが、税引き  
後損失は 2.62 兆ドンを計上した。ベトナム航空は 2021 年 6  
月時点で、延滞債務総額が 6.24 兆ドンに上り、強制的な上場  
廃止リスクに直面していた。その後、ベトナム中央銀行によ  
る 4 兆ドンの救済融資や株主割り当て増資で、一時は強制上  
場廃止の危機は脱したとされているが、累積赤字は大きく、  
管理銘柄に指定されたままだ。同社は 2023~2024 年に向け  
てさらに増資をしていくと発表している。

### 3. 終わりに

旅行業界、航空業界ともに、コロナ禍からの復活に向けて  
ようやく光が見え始めた 2022 年。しかし、ウクライナ侵攻、  
燃料価格の高騰、さらにインフレ、利上げ、グローバル景気  
後退と困難な局面が続いている。複数の政府やシンクタンク  
が予想しているように、2024 年~2025 年にはコロナ禍前、  
あるいはそれ以上の市場規模に成長するか、予断を許さない  
状況と言えるだろう。

#### 参考文献

- 1 Tourism Statistics – satellite account  
<https://psa.gov.ph/tourism/satellite-accounts>
- 2 Manila airport operational statistics  
<https://www.miaa.gov.ph/index.php/reports/operational-statistics>
- 3 Philippines Airlines, Financial Reports  
<https://phi.com.ph/results-of-annual-stockholders-meeting-and-organizational-board-meeting/>
- 4 Cebu Pacific Annual Report  
<https://www.cebupacificair.com/pages/about/corporate-disclosure/sec-filing>
- 5 Thai International Airways Annual Reports  
<https://investor.thaiairways.com/en/downloads/annual-report>
- 6 タイ航空が経営破綻 政府系大手で初、更生手続きへ  
日経 19 May 2020  
<https://www.nikkei.com/article/DGXMZO59283670Z10C20A5EA1000/>
- 7 A few bright spots  
TTG Asia, 24 January 2022  
<https://www.ttgasia.com/2022/01/24/a-few-bright-spots/>
- 8 Domestic tourism restart brings cheer to Philippine agents  
TTG Asia, 26 Oct 2021  
<https://www.ttgasia.com/2021/10/26/domestic-tourism-restart-brings-cheer-to-philippine-agents/>
- 9 Billionaire Lance Gokongwei's Cebu Air To Expand, Renew Fleet As Travel Demand Rebounds  
Forbes, 13 May 2022  
<https://www.forbes.com/sites/jonathanburgos/2022/05/13/billionaire-lance-gokongwei-cebu-air-to-expand-renew-fleet-as-travel-demand-rebounds/?sh=698dfeab660c>
- 10 Thailand Developing Connection to Middle Eastern Markets  
Panorama Destination, 5 March 2022  
<https://www.panorama-destination.com/thailand-news/thailand-developing-connections-to-middle-eastern-markets/>
- 11 THAILANDTAT promotes Thailand as top Indian wedding destination, no elephants included  
The Thaiger, 5 April 2022  
<https://thethaiger.com/news/national/tat-promotes-thailand-as-top-indian-wedding-destination-no-elephants-included>
- 12 Thai Tourism officials aiming for 50% hotel occupancy rate this year  
The Thaiger, 24 May 2022  
<https://thethaiger.com/hot-news/tourism/thai-tourism-officials-aiming-for-50-hotel-occupancy-rate-this-year>
- 13 TAT upgrades tourist arrivals forecast  
Bangkok Post, 21 May 2022  
<https://www.bangkokpost.com/business/2313558/tat-upgrades-tourist-arrivals-forecast>
- 14 Global Times: Some Chinese cities on trial to shorten quarantine period to 7+7days for international arrivals at entry points  
theedgemarkets.com, 13 June 2022

- <https://www.theedgemarkets.com/article/global-times-some-chinese-cities-trial-shorten-quarantine-period-77days-international>
- 15 破綻のノックエア、78億円の赤字 1~3月期日経、14 Aug 2020  
<https://www.nikkei.com/article/DGXMZO62640220U0A810C2FFE000/>
- 16 Ukraine war: How are Thailand and Vietnam coping with fewer Russian tourists?  
DW.com 22 March.2022  
<https://www.dw.com/en/ukraine-war-how-are-thailand-and-vietnam-coping-with-fewer-russian-tourists/a-61211517>
- 17 How the Russia-Ukraine War Is Impacting Vietnam's Economy  
The Diplomat, 28 April 2022  
<https://thediplomat.com/2022/04/how-the-russia-ukraine-war-is-impacting-vietnams-economy/>
- 18 Travel companies worry about Russia-Ukraine crisis impact on Vietnam tourism  
Vietnamnet.vn. 2 March 2022  
<https://vietnamnet.vn/en/travel-companies-worry-about-russia-ukraine-crisis-impact-on-vietnam-tourism-819794.html>
- 19 Russian tourists emerge as topmost spenders in Vietnam  
Vietnamnet.vn 20 July 2020  
<https://vietnamnet.vn/en/russian-tourists-emerge-as-topmost-spenders-in-vietnam-659112.html>
- 20 Vietnamese firm announces halt to bringing Russian tourists to Khanh Hoa  
Tuoi Tre News, 19 March 2022  
<https://tuoitrenews.vn/news/business/20220318/vietnamese-firm-announces-halt-to-bringing-russian-tourists-to-khanh-hoa/66228.html>
- 21 Vietnamese travel firm stops receiving Russian customers  
Vietnamnet.vn, 18 March 2022  
<https://vietnamnet.vn/en/vietnamese-travel-firm-stops-receiving-russian-customers-823741.html>
- 22 Vietnam Airlines financial report  
<https://www.vietnamairlines.com/fr/en/vietnam-airlines/investor-relations/financial-reports>
- 23 Vietjet Air Financial Report  
<https://ir.vietjetair.com/Home/Menu/bao-cao-tai-chinh>
- 以下 [www.factiva.com](http://www.factiva.com) より
- 24 PH airlines bank on revenge travel despite Omicron anxiety  
Philippine Daily Inquirer 6 December 2021
- 25 Borders open to fully-vaxxed tourists Dec. 1  
Manila Standard, 27 November 2021
- 26 Domestic travel remains top preference among Filipinos  
Manila Bulletin 22 May 2022
- 27 Revenge tourism fueling post-pandemic tourist boom  
Business Mirror 18 May 2022
- 28 NAIA domestic passengers rise to 3.17 M in Q1  
BusinessWorld 26 April 2022
- 29 PAL to restore prepandemic domestic capacity by Q4  
Philippine Daily Inquirer 20 April 2022
- 30 Local tourism will return to pre-Covid levels in Q3-  
AirAsia  
Business Mirror 30 March 2022
- 31 NAIA Terminal 4 reopens  
The Philippine Star 29 March 2022
- 32 PAL makes major flight expansion  
The Philippine Star 11 March 2022
- 33 観光の GDP 寄与度、21 年は 5.2% 止まり  
NNA - フィリピン版 17 June 2022
- 34 [クラクション] ボラカイ、観光客 5 千人に回復  
NNA - フィリピン版 7 April 2022
- 35 セブパシ航空、国内線の運航率 60% に  
NNA - フィリピン版 9 December 2021
- 36 航空需要に持ち直しの兆し 国内旅行 緩和で、乗務員  
ら再雇用  
NNA - フィリピン版 23 November 2021
- 37 国内旅行者の PCR 検査を無償化、観光省  
NNA - フィリピン版 2 November 2021
- 38 PAL parent capped rocky 2021 profitable anew  
Philippine Daily Inquirer 7 April 2022
- 39 Philippine Billionaire Lucio Tan's PAL Holdings  
Returns To Profit After Downsizing Fleet, Debt  
Restructuring  
Forbes.com 7 April 2022
- 40 PAL parent resumes trading as flag carrier mounts

- comeback  
Philippine Daily Inquirer 29 March 2022
- 41 Banks to gain equity in PAL Holdings with debt swap  
Philippine Daily Inquirer 3 March 2022
- 42 Airlines to use 1 NAIA terminal  
Manila Standard 27 March 2020
- 43 PAL Holdings posts sharp turnaround with P56.5-B profit  
Manila Bulletin 8 April 2022
- 44 Gov't defers loan support to PAL-DOF  
Manila Bulletin 10 September 2021
- 45 PAL expects to exit Chapter 11 within 2021  
Manila Bulletin 7 September 2021
- 46 Gov't renews commitment to local airlines  
Manila Bulletin 19 June 2021
- 47 Gov't ready to assist airlines – Dominguez  
The Manila Times 18 June 2021
- 48 Airlines need more revenues to avoid further job cuts  
The Philippine Star 7 December 2020
- 49 AirAsia in talks with banks to raise cash  
The Philippine Star 19 October 2020
- 50 Philippine government asks banks to fund airline support  
Airfinance Journal 8 October 2020
- 51 Government not keen on takeover of airlines  
The Philippine Star 8 October 2020
- 52 CEB secures future with \$250M investment  
Manila Bulletin 11 May 2021
- 53 Philippine Airlines Files for U.S. Bankruptcy  
Dow Jones Newswires Chinese (English) 6 September 2021
- 54 Philippine Airlines files for bankruptcy  
Channel News Asia, 4 Sep 2021
- 55 Lucio Tan throws PAL a \$505-M lifeline  
Business Inquirer, 28 Oct 2021
- 56 "Cebu Air's Local Capacity Back to Pre-Pandemic Level Soon  
Bloomberg, 29 March 2022
- 57 World-class Clark Airport starts operation- DOTr  
Manila Bulletin, 4 May 2022
- 58 CEB restores 100% pre-pandemic capacity  
Manila Bulletin 26 May 2022
- 59 Cebu Pacific adds more domestic flights  
Business Mirror 25 May 2022
- 60 Cabinet okays extension of hotel subsidy scheme  
Bangkok Post 25 May 2022
- 61 Aviation recovery; South-east Asia: China curbs, plane shortage a drag on sector Aviation recovery  
The Straits Times 21 May 2022
- 62 Thailand rebuilds local tourism  
New Straits Times 18 May 2022
- 63 Tourism officials aiming for 80 million domestic trips in first half of 2022.(TOURISM)  
The Thaiger 17 May 2022
- 64 TAT eager to increase domestic tourism market in H1  
Bangkok Post 17 May 2022
- 65 Travel packages can now be booked under 'Tour Tiew Thai' campaign  
The Nation February 10, 2022
- 66 中国人旅行者 1~5 月に 3 万人超、5 月急増  
NNA - タイ版 16 June 2022
- 67 セントラルパタナー、ホテル開発に 386 億円  
NNA - タイ版 13 June 2022
- 68 観光税の導入延期、 タイ ランドパスは廃止へ  
NNA - タイ版 10 June 2022
- 69 タイ の航空業界、最速で来年に回復見通し  
NNA - タイ版 8 June 2022
- 70 外国人観光客、10~12 月は毎月 100 万人も  
NNA - タイ版 31 May 2022
- 71 Thailand targets Indian tourists to make up for absence of holidaymakers from China  
Straits Times, SEP 29, 2021,
- 72 観光庁、今年のホテル客室稼働率 50% 目指す  
NNA - タイ版 25 May 2022
- 73 月間の外国人旅行者、来月にも 100 万人超へ  
NNA - タイ版 23 May 2022
- 74 観光庁、上半期に国内旅行延べ 8000 万回目標  
NNA - タイ版 18 May 2022
- 75 aviation - Outlook brighter for cash-strapped THAI  
Bangkok Post, 18 May 2022
- 76 Thai Airways reports \$93m loss  
Airfinance Journal 17 May 2022
- 77 THAI reports over THB3.2-bn loss despite 155% increase in revenue

The Nation 17 May 2022

78 タイ国際航空、昨年は1940億円の黒字に転換

NNA - タイ版 2 March 2022

79 タイ航空、上半期は黒字転換を達成

NNA - タイ版 18 August 2021

80 Thai Airways wins court approval for restructuring plan

Reuters News 15 June 2021

81 LCC ノックスクートが清算 コロナ禍で破綻、航空会社2社目

NNA - タイ版 29 June 2020

82 Nok Air gets court approval for rehabilitation plan

Flight International 30 September 2021

83 Tourist hotspots expect summer crowds as high-end resorts near fully booked

Vietnam News Summary 6 June 2022

84 Tourism hit by lack of personnel after reopening

Vietnam News Summary 16 May 2022

85 Vietnam : Hotel market remains gloomy

Vietnam News Summary 9 May 2022

86 Hotel Market Remains Gloomy

Saigon Times Weekly 7 May 2022

87 VIETNAM: Travel Firms Struggle with Absence of Chinese Tourists

Troubled Company Reporter Asia Pacific 22 April 2022

88 Vietnam: Hotel room rates rise as tourism revives

Vietnam News Summary 5 April 2022

89 Vietnam officially resumes tourism activities

Vietnam News Agency 22 March 2022

90 国内旅行は昨年の4000万人から6000万人に増える。

Saigon Times Weekly 19 February 2022

91 76 percent of Vietnamese plan domestic travel in 2022

Vietnam News Summary 13 January 2022

92 Vietjet reports profit in 2021 despite impacts from COVID-19

Vietnam News Summary 2 April 2022