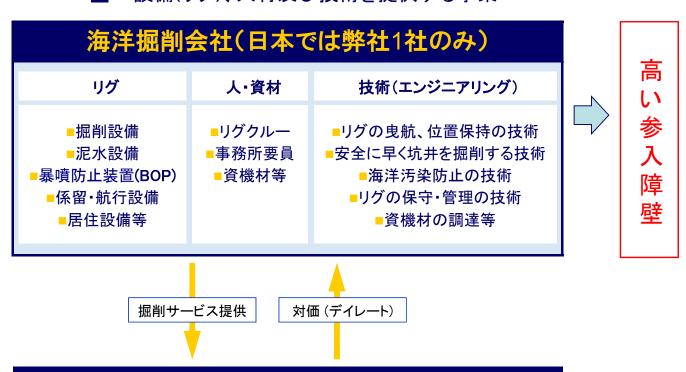


海洋掘削コントラクターという事業



■ 設備(リグ)、人材及び技術を提供する事業



海洋掘削コントラクターという商売



■ 当社の収入構造

海洋掘削会社 の収入

=

デイレート (日割作業料率)

×

稼働日数

■ 一般的な契約の流れ



2

海洋掘削事業の関係者



■海洋掘削事業には、石油開発会社が中心となり、多数の専門会社が参画

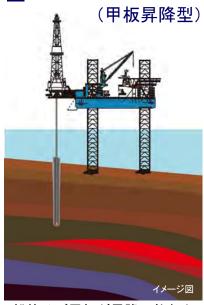


■ このほか、掘削リグの造船所、掘削リグ建造コンサル、サブシー機器・掘削 機器・舶用機器のメーカーも大いに関係のある企業である

海洋掘削で用いるリグの主なタイプ



ジャッキアップ型



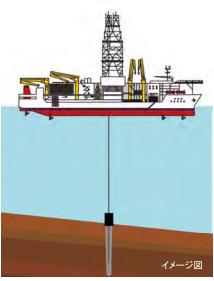
船体及び甲板が昇降可能な脚に よって支えられており、曳航時に は脚を上げて浮上し、掘削地点 に到着すると脚を下げ、海底面 に自立して定点を保持する

セミサブマーシブル型 (半潜水型)



■ 船体下部の浮力体上に複数の 円筒形の脚柱を立て、その上に 作業甲板を搭載した構造の掘 削装置。リグの四隅から8点の 錨を投錨し、リグを係留する

ドリルシップ型 (掘削船)



船舶に掘削機器等を取り付けた タイプのリグ。DPS等により定点 自動船位保持を行い、大水深海 域での稼働が可能。スクリュー 推進による自航もできる

4

海洋掘削リグは世界にどれくらい有る?



ジャッキアップ型 (甲板昇降型)



541基

2015年1月20日時点

セミサブマーシブル型 (半潜水型)



205基

合計

ドリルシップ (掘削船)



117基

この他に224基建造中

954基

その他

91基

うちJDCグループで8基運用 現在さらに2基建造中

海洋石油天然ガス開発産業の市場規模



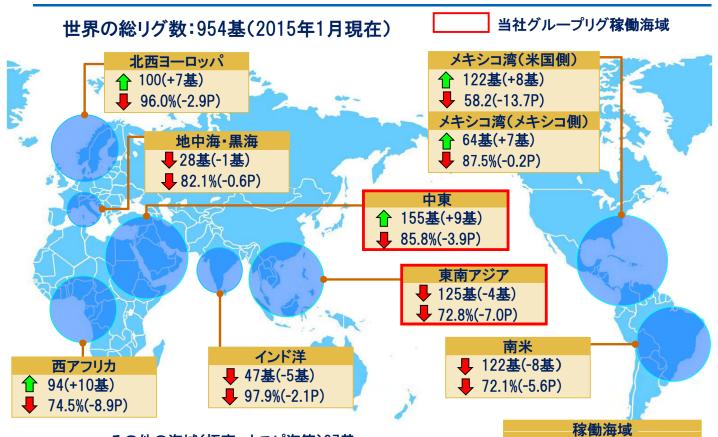
			US Billio	on \$/Year	1US\$=100Yen	
				YR2012	YR2013	備考
世。	界の	原》	油消費額	3277	3334	約328兆円と333兆円:消費量8977万と9133万 bbl/Day、油価格US100\$として試算、日本の一般会 計予算の3倍強、GDPの約2/3に匹敵
石	石油天然ガス探鉱開発投資額			671	682	Source: IEA 2013、年間約70兆円、日本の一般会計の約2/3・GDPの13%に匹敵
		機器	器∙装置(主要8社)	63	71	JDC集計
	各種サービス(主要4社)		107	112	JDC集計	
	海洋石油天然ガス探鉱開発投資額 (海洋の開発コストの占める割合)		289 (43%)	340 (50%)	Source: Quest Offshore、 年間約34兆円、日本の一般会計予算の1/3	
		CA	PEX	185	230	Source: Quest Offshore
			固定式プラットフォーム	20	22	Source: Douglas-Westwood
	浮遊式プラットフォーム		9	10	Source: Douglas-Westwood	
	OPEX		104	110	Source: Quest Offshore	
			—————————————————————————————————————	50	55	JDC集計(推定)
						_

海洋掘削リグ建造市場規模 48.3 52 YR2012はGBI Research、YR2013はJDC推定

6

主要海域におけるリグの稼働概況



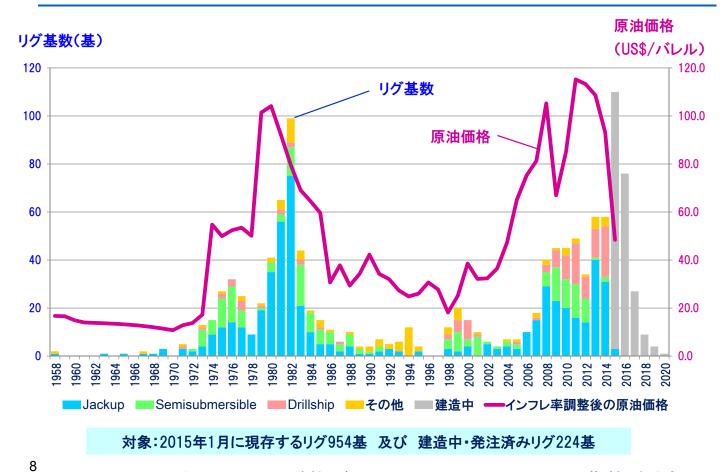


その他の海域(極東、カスピ海等)97基

上段:リグ数(前年同期比) 下段:稼働率(前年同期比)

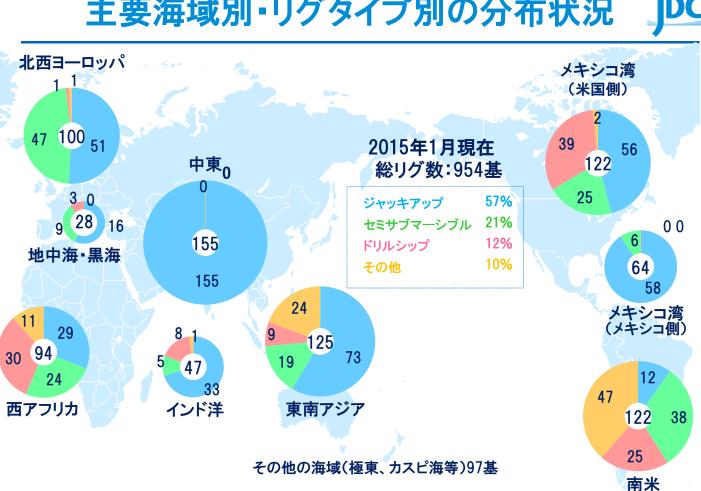
建造年別リグ数と原油価格の推移





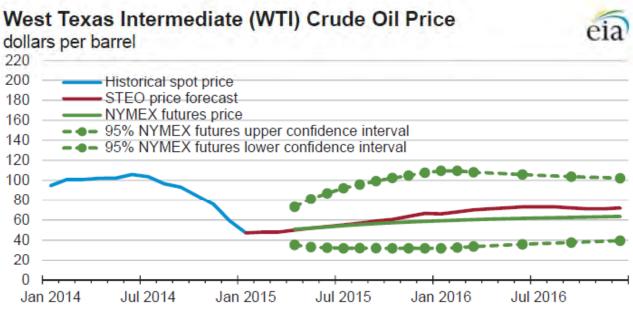
出所: IHS-Petrodata資料及びBP Statistical Review of World Energy に基づき当社作成

主要海域別・リグタイプ別の分布状況



石油価格の予測:US EIA





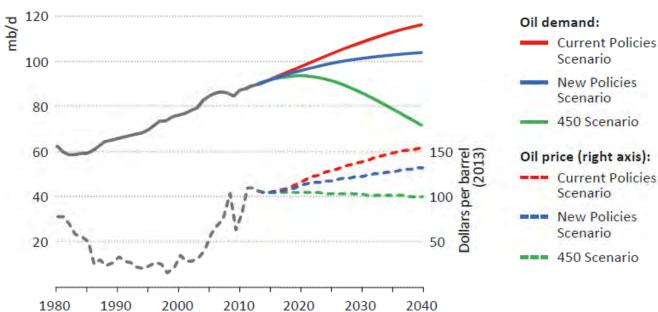
Note: Confidence interval derived from options market information for the 5 trading days ending Feb. 5, 2015. Intervals not calculated for months with sparse trading in near-the-money options contracts. Source: Short-Term Energy Outlook, February 2015.

10

石油の需要と価格の予測:IEA



Figure 3.1 ▷ World oil demand and oil price by scenario



Source: IEA World Energy Outlook 2014 (November 2014)

世界の石油の需要予測:IEA



Table 3.2 ▷ Oil demand by region in the New Policies Scenario (mb/d)

	1990	2013	2020	2025	2030	2035	2040	2013-2040	
								Delta	CAAGR*
OECD	38.9	41.5	40.2	38.1	35.4	33.4	31.3	-10.2	-1.0%
Americas	19.4	21.9	22.2	21.2	19.7	18.6	17.6	-4.3	-0.8%
United States	16.0	17.5	17.8	16.8	15.4	14.4	13.4	-4.1	-1.0%
Europe	12.6	12.0	11.2	10.5	9.7	9.0	8.3	-3.7	-1.3%
Asia Oceania	6.9	7.7	6.8	6.4	6.0	5.7	5.4	-2.3	-1.3%
Japan	5.1	4.4	3.7	3.3	3.0	2.8	2.6	-1.8	-1.9%
Non-OECD	23.4	41.6	48.2	53.1	57.3	60.4	63.1	21.5	1.6%
E. Europe/Eurasia	9.3	4.9	5.1	5.2	5.2	5.3	5.2	0.3	0.2%
Russia	5.2	3.2	3.2	3.2	3.2	3.2	3.2	-0.0	0.0%
Asia	6.3	19.7	23.9	27.1	30.0	32.0	33.5	13.7	2.0%
China	2.4	9.8	12.0	13.9	15.1	15.6	15.7	5.9	1.8%
India	1.2	3.7	4.9	5.8	7.0	8.2	9.2	5.5	3.5%
Middle East	2.8	7.6	8.7	9.6	10.2	10.7	11.3	3.7	1.5%
Africa	1.9	3.6	4.3	4.7	5.1	5.6	6.2	2.5	2.0%
Latin America	3.1	5.7	6.1	6.5	6.8	6.9	7.0	1.3	0.7%
Brazil	1.2	2.5	2.7	3.0	3.3	3.5	3.5	1.1.	1.3%
Bunkers**	3.9	7.0	7.6	8.1	8.6	9.0	9.5	2.6	1.2%
World oil	66.1	90.1	96.0	99.2	101.3	102.8	103.9	13.8	0.5%
European Union	12.4	11.0	10.1	9.4	8.5	7.8	7.2	-3.8	-1.6%
World biofuels ***	0.1	1.3	2.2	2.8	3.4	4.1	4.6	3.3	4.7%
World total liquids	66.3	91.4	98.1	102.0	104.8	107.0	108.5	17.1	0.6%

Source: IEA World Energy Outlook 2014 (November 2014)

12

世界の天然ガスの需要予測:IEA



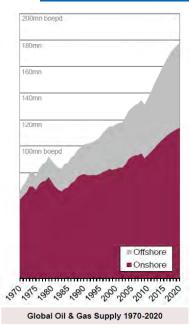
Table 4.2 Natural gas demand by region in the New Policies Scenario (bcm)

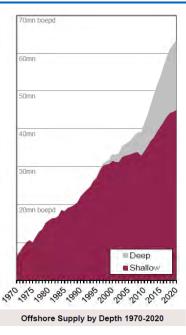
	1990	2012	2020	2025	2030	2035	2040	2012-2040	
								Delta	CAAGR*
OECD	1 036	1 626	1 724	1 809	1 888	1 952	2 004	378	0.7%
Americas	628	901	994	1 048	1 109	1 146	1 184	283	1.0%
United States	533	727	791	827	869	881	895	168	0.7%
Europe	325	507	531	558	572	595	610	103	0.7%
Asia Oceania	83	218	199	203	207	211	210	- 7	-0.1%
Japan	57	127	99	99	101	103	102	-25	-0.8%
Non-OECD	1 004	1 806	2 142	2 431	2724	3 035	3 343	1 537	2.2%
E. Europe/Eurasia	738	692	693	714	740	775	807	115	0.5%
Caspian	100	117	134	146	155	166	177	60	1.5%
Russia	447	471	455	459	471	488	504	33	0.2%
Asia	85	433	645	793	934	1 086	1240	807	3.8%
China	16	148	295	387	471	545	603	455	5.2%
India	13	57	82	109	136	167	202	145	4.6%
Middle East	86	404	469	531	598	650	696	292	2.0%
Africa	35	120	156	185	215	250	294	174	3.2%
Latin America	60	156	178	208	237	273	306	150	2.4%
Brazil	4	32	38	54	66	81	96	64	4.0%
World	2 040	3 432	3 872	4 249	4 626	5 007	5 378	1 946	1.6%
European Union	371	478	491	515	528	546	559	81	0.6%

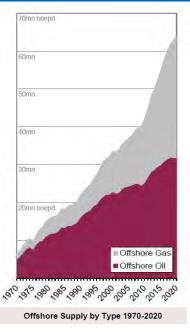
Source: IEA World Energy Outlook 2014 (November 2014)

世界の海洋石油天然ガスの生産予測







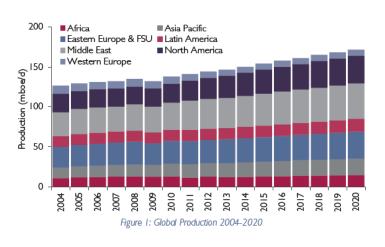


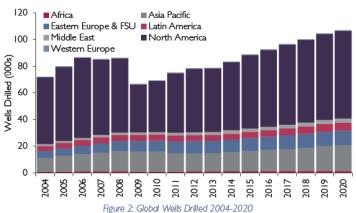
Source: Douglas-Westwood

A major factor driving subsea activity is the growth of deepwater production. The early shallow-water fields are depleting, forcing operating companies to move into deeper waters (>500-m water depths), where large discoveries can still be made. Deepwater production is concentrated off West Africa and Latin America, and in the Gulf of Mexico. However, new discoveries are being made off East Africa, the eastern Mediterranean and Southeast Asia. (Source: World Oil Nov. 2014) 14

全世界の石油生産および掘削坑井数予測」DC







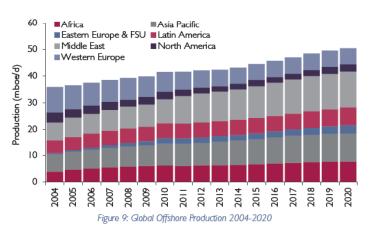
2013年 → 2020年(全世界)

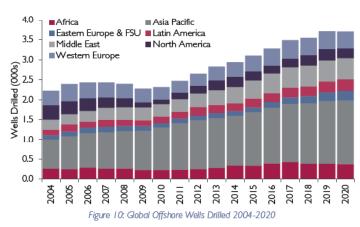
石油天然ガス生産量:17.0%増加

掘削坑井数:35.5%增加

海洋の石油生産および掘削坑井数予測







2013年 → 2020年(海洋)

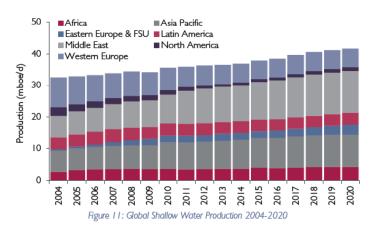
- ●海洋での石油天然ガス生産量:19%増加
- ●全生産量のうち海洋が占める割合:28.9%→29.4%
- ●海洋での掘削坑井数:31%増加
- ●全掘削坑井数のうち海洋の占める割合:3.6%→3.5%

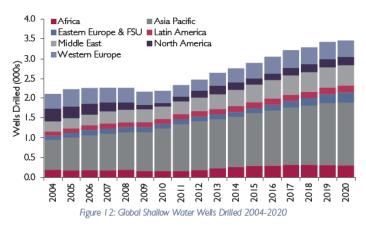
Source: "World Development Drilling & Production Forecast" May 2014 Douglas-Westwood

16

浅海の石油生産および掘削坑井数予測







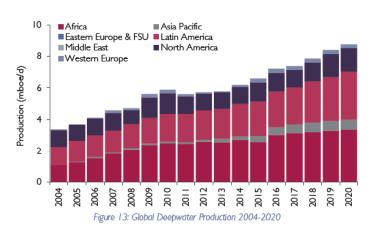
2013年 → 2020年(浅海)

- ●浅海での石油天然ガス生産量:14.0%増加
- ●海洋生産量のうち浅海占める割合:86.3%→82.6%
- ●浅海での掘削坑井数:30.8%増加
- ●海洋掘削坑井数のうち浅海の占める割合:93.7%→93.4%

Source: "World Development Drilling & Production Forecast"

深海の石油生産および掘削坑井数予測







2013年 → 2020年(深海)

- ●深海での石油天然ガス生産量:50.9%増加
- ●海洋生産量のうち深海占める割合:13.7%→17.4%
- ▶深海での掘削坑井数:37.6%増加
- 海洋掘削坑井数のうち深海の占める割合:6.3%→6.6%

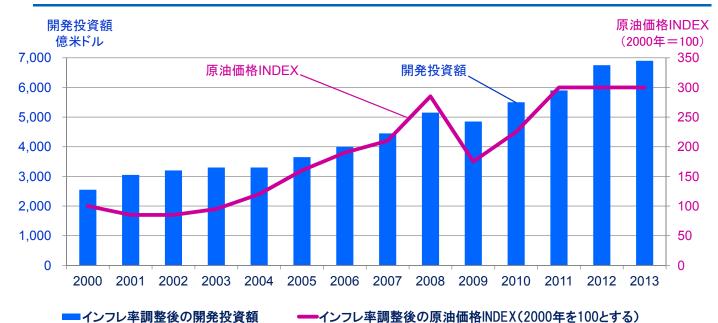
Source: "World Development Drilling & Production Forecast"

May 2014 Douglas-Westwood

18

石油・天然ガス探鉱への開発投資





原油価格の継続的上昇に伴い、石油・天然ガス探鉱への開発投資額は 2000年比約3倍に増加

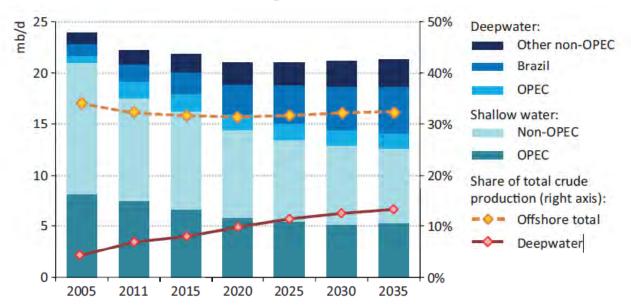
2013年~2035年の投資見込額:15兆ドル(23年間累計)→6,600億ドル/年

海洋石油並びに深海石油の生産予測



Figure 3.20

World offshore crude oil production by physiographical location and region in the New Policies Scenario

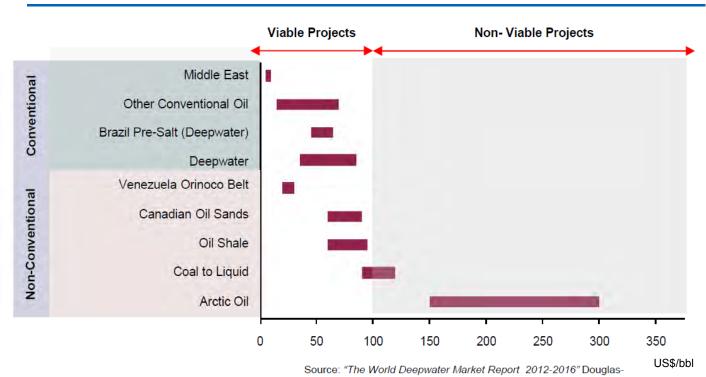


Sources: Rystad Energy AS; IEA analysis.

- 海洋石油生産全体の割合は横ばいだが、大水深生産の割合が増加
- ▶ 機器・装置に高度レベルの技術がますます必要
- 可採埋蔵量2兆7000億バーレルのうち、海洋は約45%
- このうち1/4の埋蔵量は、水深400m以上
- 水深400m以上の海域からの石油生産量は、4.8mb/d (2011)から8.7mb/d (2035)へ増加と予測

石油生産のための経済的石油価格





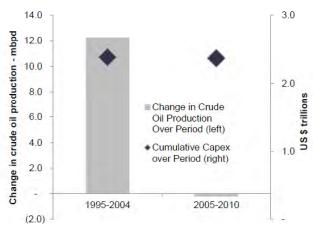
▶大水深であっても、非在来型の石油に比べれば経済的石油価格は低い:まだ開発余地は大いにある

21

20

設備投資額と石油生産量への影響変化





Productivity of Upstream Capital Expenditure 1995-2010 Source: Barclays Capital, BP Statistical Review:

- ◆1995-2004, US\$2.4兆の設備投資: 石油生産量は12.3 mb/d増加
- ◆2005-2010, US\$2.4兆の設備投資: 石油生産量は 0.2 mb/d減少
- ▶石油産業は成熟してきている: すなわち、これからの石油生産には、生産量単位当りより多くの設備・ 施設・サービスの費用が必要

22

海洋掘削リグ市場の概要



	2014年1月20日		2014年7月20日		2014年10月20日		2015年1月20日	
総リグ数(基)	919		945		955		954	
(内 競争市場リグ)	(797)		(820)		(830)		(829)	
総稼動リグ数(基)	781		787		780		756	
(内 競争市場リグ)	(692)		(694)		(687)		(668)	
総稼働率(%)	85.0		83.3		81.7		79.2	
(内 競争市場リグ)	(86.8)		(84.6)		(82.8)		(80.6)	
【機種別】	リグ数	稼働率	リグ数	稼働率	リグ数	稼働率	リグ数	稼働率
Jackup	513	88.1%	529	86.4%	532	85.3%	541	80.8%
Semisub	218	86.2%	218	83.5%	218	81.2%	205	85.9%
Drillship	96	95.8%	106	95.3%	113	90.3%	117	82.9%
その他* ¹	92	53.3%	92	51.1%	92	51.1%	91	50.5%
建造中または	2014年1月20日		2014年7月20日		2014年10月20日		2015年1月20日	
建造発注済リグ数	240		244		239		224	
【機種別】								
Jackup	131		142		143		132	
Semisub	25		24		24		25	
Drillship	73		69		62		58	
その他	11		9		10		9	
	(Source: IHS-Petrodata, RigPoint Compiled by Japan Drilling C					illing Co.)		

✓ 日割り作業料率概算値(万US\$/Day)(2015年1月15日)
従来ジャッキアップ6.9~12.5、新型ジャッキアップ11~17.0、従来セミサブ15~27.3、

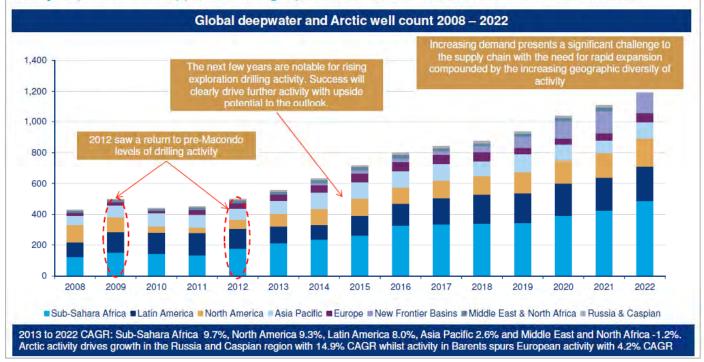
23 大水深セミサブ30~50.2、大水深ドリルシップ37~55

大水深・極地掘削の実績と予想



Over the next decade drilling activity forecasts show a 9.6% CAGR in # wells

In 2012 ~500 wells were drilled, by 2022 this is forecast to increase to ~1250 wells. Driven by licensing activity, exploration and appraisal drilling represent 47% of the well count between 2013 and 2016

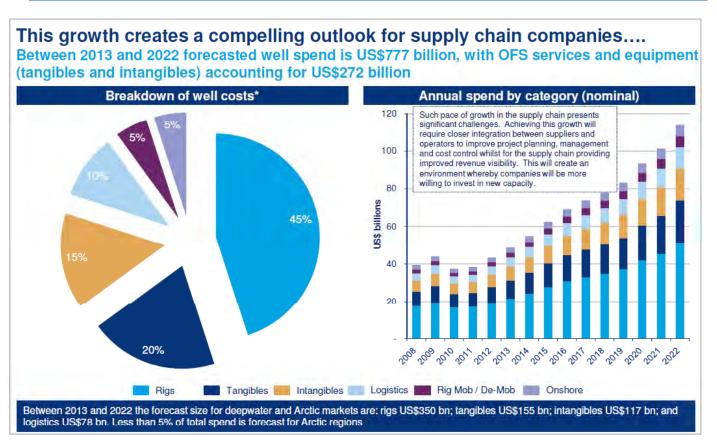


Source: Wood Mackenzie

24

大水深石油開発コストの動向(内訳別)





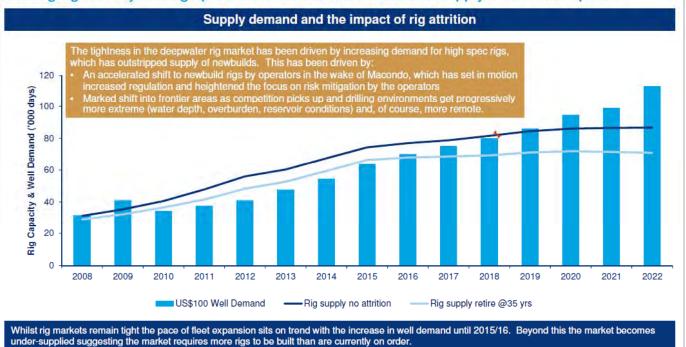
Source: Wood Mackenzie

掘削リグの需要と供給の動向



The rig fleet continues to grow with fleet renewal essential to meet demand...

Fleet renewal continues apace however, that said, 44% of the current fleet was built pre-1990. Retiring rigs at 35 yrs of age provides a clearer view of the real supply and demand picture



Source: Wood Mackenzie

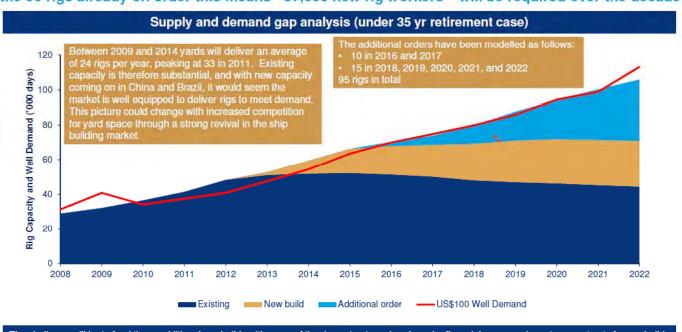
26

掘削リグの需要と供給の動向



...but from 2016 a further 95 newbuild rigs will be required to meet demand

The total investment required to build these additional rigs is US\$65 billion*. Taking into account the 90 rigs already on order this means ~37,000 new rig workers** will be required over the decade



The challenge will be to fund these additional newbuilds with many of the rig contractors already under financial pressure. Long term contracts for newbuild rigs have become an increasing feature of this build cycle and is one mechanism that can help deliver more rigs to meet the demand.

Source: Wood Mackenzie

掘削リグ建造数の予測



予測者	Morgan Stanley Rystad Energy	Transocean	Wood Mackenzie	IHS Petrodata	(現在建造中)
時期	2020年まで	現状の予想掘削 需要より予測	2022年まで	2014年の 新規発注	2015年1月
フローター	約130基*1	215基*1	95基*1*2	~12基*3	83基
ジャッキアップ	約110基*1	125基*1	-	~6基*3	132基
出典	Upstream Nov. 8, 2013	Upstream Jan. 10, 2014	Future of Global Deepwater Markets April 2013	World Rig Forecast Jan. 2015	IHS-Petrodata RigPoint Jan. 20, 2015

^{*1:}現在建造中のリグを除く

28

日本海洋掘削株式会社概要

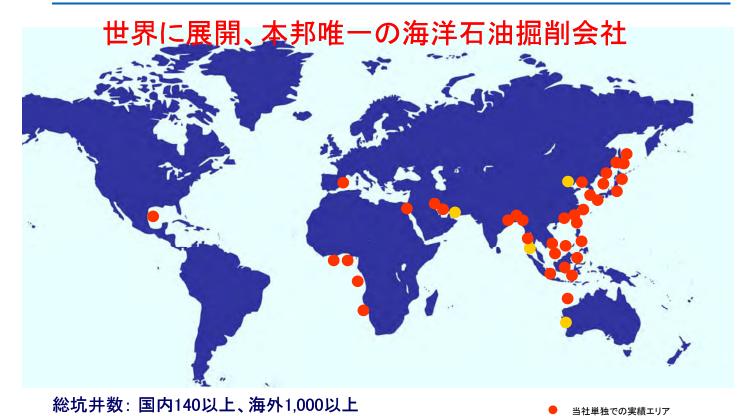


日本海洋掘削株式会社 (Japan Drilling Co., Ltd.) 東証一部上場								
設立	1968年4月23日	資本金	75.72億円					
本店所在地	東京都中央区日本橋堀留町2-4-3							
代表取締役社長	市川 祐一郎	市川 祐一郎						
事業内容	・石油・天然ガスの探鉱、開発に関する掘削作業および 建設工事等の請負・掘削技術を応用した工事の請負・これらに関連する調査、設計、監理および技術指導							
H25年度売上高	401.34億円	H25年度経常利益	122.81億円					
H25年度総資産	1,044.36億円 H25年度純資産 588.10億円							
従業員数 (平成26年9月30日時点)	365名、1042名(現地外国人技術者等含む)							

^{*2:} 石油会社上位20社の掘削需要予測に基づく

^{*3:2015}年中のリグ建造追加オーダー

日本海洋掘削(株) Japan Drilling Co., Ltd. DC



30

延べ掘進長: 2.500km以上

当社グループ運用リグの操業状況



/関連会社による実績エリア



長期経営ビジョン(事業環境)



将来的に大きな成長が見込まれる海洋掘削市場

海洋石油の重要性

・海洋における石油生産の比率は2020年までに 全石油生産量の3分の1に上昇する

Douglas-Westwood予測

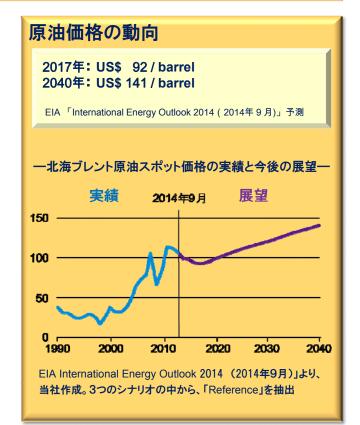
開発投資

2014~2035年の年間平均投資見込額 7,900億米ドル(84兆円)

IEA「WORLD ENERGY INVESTMENT OUTLOOK (2014年6月)」予測より当社算出

リグの需給動向

- **-2015 年から2016 年にかけて供給過剰状態が継続** Upstream紙予測
- 中長期的には、現在建造中の約240基に加え、さらに 225基の海洋掘削リグ(内、大水深リグ100基)が必要 となる見込み



32

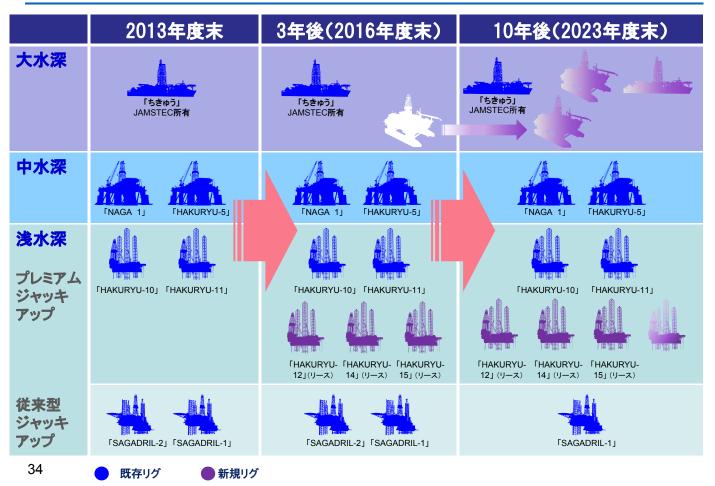
当社戦略の重要ロケーション



- ① 継続:東南アジア(マレーシア、インドネシア、ベトナム)、中東(UAE、カタール)、日本周辺
- ② やり直し:イラン(サンクションの影響)、メキシコ側メキシコ湾、ブラジル(短期的には?)
- ③ 新規:サウジアラビア、ミャンマー、東地中海、東アフリカ
- ◆ The early shallow-water fields are depleting, forcing operating companies to move into deeper waters (>500-m water depths), where large discoveries can still be made. Deepwater production is concentrated off West Africa and Latin America, and in the Gulf of Mexico. However, new discoveries are being made off East Africa, the eastern Mediterranean and Southeast Asia. (Source: World Oil. Nov. 2014)
- ◆ Saudi Aramco and PEMEX currently account for ~25% of jackup demand PEMEX's plans to grow its jackup fleet from ~40 in 2013 to ~85 units by 2018. (Source: Morgan Stanley Global Oil Services, Drilling & Equipment, January 26th 2015)
- Saudi Arabian giant (Saudi Aramco) remains intent on investing \$40 billion per year in the next 10 years despite project costs doubling. (Source: Upstream, August 29, 2014)
- ◆ Saudi Arabia said on Sunday it would not cut output to prop up oil markets even if non-Opec nations did so, in one of the toughest signals yet that the world's top petroleum exporter plans to ride out the market's biggest slump in years. (Source: Upstream Online, December 22, 2014)
- ◆・・・・特に有望視するのは天然ガスだ。ミャンマーの埋蔵量は世界40位前後だが「海上鉱区で調査されたのは全体の3割にすぎない。数年で地図は塗り替わる」とトゥンCEOはポテンシャルの大きさを強調する。・・・・・14年度の投資額が10億ドル以上になるとみられるミャンマーの石油ガス開発だが、トゥンCEOは「権益の95%は外資企業。地場企業に技術や能力がなく国内に富がたまらない」と、地場企業育成の必要性を訴える。(出典:日本経済新聞、2015/2/17)
- Second South Pars 12 platform starts output: Full production from massive scheme will help take Iran towards target of 16 Bcf per day...Iran has started major exploration and appraisal drilling far below the relatively shallow offshore South Pars natural gas reservoir in an apparent search for new formation of hydrocarbons. (Source: Upstream, December 24, 2014)
- ◆ The new boss of **Petrobras** is looking to cut investments and sell assets as part of efforts to restore the scandal-rocked finances of the Brazilian state-owned oil giant, while again toning down expected write-downs in its upcoming results, according to a report. (Source: Upstream Online, February 12, 2015)
- Seadrill, the world's third-biggest offshore driller, has cut \$1.1 billion worth of Petrobras orders from its backlog.....due to recent developments within Petrobras, Seadrill no longer believes the contracts will be concluded in the timeframe or on the previously approved commercial terms......(Source: World Oil Daily News, February 16, 2015)
 33

リグフリート増強イメージ





多様な保有形態によるリグ運用



リグ建造コスト:ジャッキアップ1基約250~300億円、フローター1基約600~800億円 財務状況や掘削契約形態等を考慮し、戦略的にリグの保有形態を選択

自社保有 「HAKURYU-5」 「HAKURYU-10」 「HAKURYU-11」 「SAGADRIL-1」 「SAGADRIL-2」

FHAKURYU-11

リース方式

「HAKURYU-12」 「HAKURYU-14」 「HAKURYU-15」 リースファイナンスに より当社が運用



共同保有

「NAGA 1」 当社とUMW社 (マレーシア)との 共同保有



国・他社保有 リグの運用

「ちきゅう」 JAMSTEC保有のド リルシップを当社が 運用



エクイティ参加

「ETESCO TAKATSUGU J」

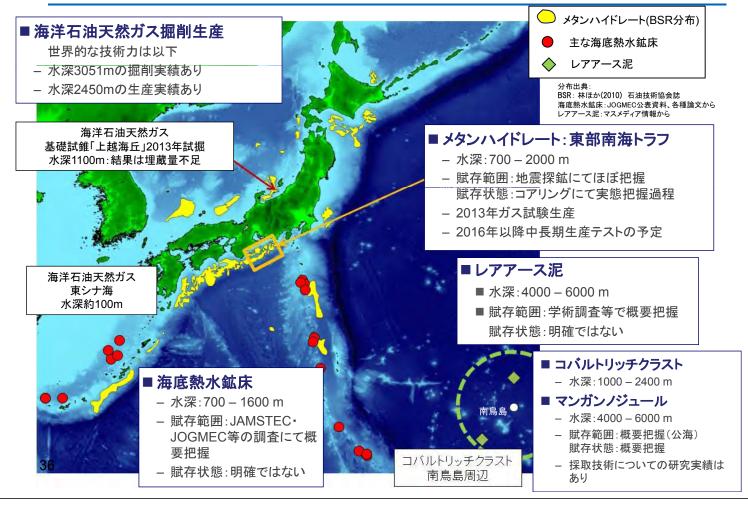
Petrobras社向け ドリルシップ建造 プロジェクトに参画



運用リグの保有形態を踏まえ、最適な資金調達の組み合わせを工夫

日本周辺の海洋資源開発可能性





世界の掘削リグクルー不足:育成の必要性 JDC



IADC 2012: New Rigs Under Construction Strain Crew Staffing

By Scott Weeden, Hart Energy, November 9, 2012

With 92 jackups and 62 floaters currently being built, the industry will have a tough time finding and training the estimated 19,750 employees needed to operate those rigs.

In the near term, there will be shortage of rigs in the mid-water, deepwater, and ultra-deepwater markets. Over the long term, there will be a significant number of new rigs coming out in 2014, and the market could come back in line, said Mike Acuff, senior vice president, contracts and marketing, Diamond Offshore Drilling Inc.

Speaking at the IADC 2012 annual meeting in Scottsdale, Ariz., Nov. 8, Acuff pointed out that the rigs for ultradeepwater, which is >2,272 m (>7,500 ft) and deepwater, which is 1,515 m to 2,272 m (5,000 ft to 7,500 ft), are "sold out in effect for 2013. The first available rigs will be in 2014. Operators are lining up for rig capacity."

A year ago, day rates were in the US \$300,000 range. In the past 12 months, those rates have gone up to \$500,000 per day, and availability in 2013 is difficult, he emphasized. However, at the same time, costs have gone up for labor and equipment, "so it is not a one-for-one increase for the day rates."

The number of rigs under construction is almost at the peak level reached in 2008. Newbuilds have gone up for two reasons – higher demand and attractive shipyard pricing in Singapore and South Korea, he continued.

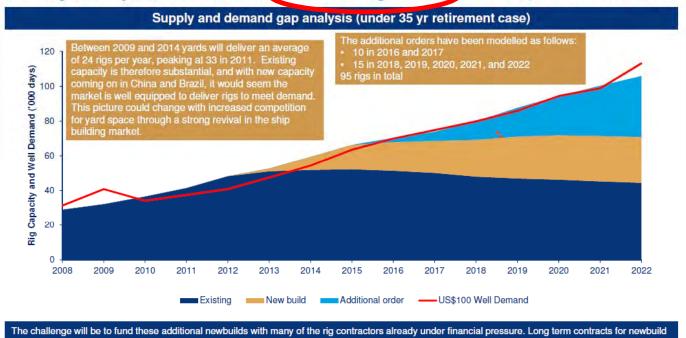
Currently, demand for ultra-deepwater (UDW) and deepwater rigs are being driven by exploration work. There will be an even greater demand for these rigs when development drilling begins in many of these frontier areas, Acuff said.

大水深掘削リグクルーの必要数



...but from 2016 a further 95 newbuild rigs will be required to meet demand

The total investment required to build these additional rige is US\$65 billion*. Taking into account the 90 rigs already on order this mean ~37,000 new rig workers* will be required over the decade



rigs have become an increasing feature of this build cycle and is one mechanism that can help deliver more rigs to meet the demand.

Source: Wood Mackenzie

38

